

## دراسة إمكانية إنشاء آلية في المجلس التنفيذي للمراجعة وتقييم أنشطة المنظمة وبرامجها

( الوثيقة رقم : 14 )

- ◆ قراري المؤتمر العام رقم: م ع/د ع 17/ق 3 - أ البند (4)، ورقم: (م ع / د ع 17/ق 8).
- ◆ قرار المجلس التنفيذي رقم: م ت / د 82 / ق 16.

المرجع

- ◆ استناداً إلى قراري المؤتمر العام في دورته السابعة عشرة ( رقم: 3 - أ/4) بشأن دراسة إمكانية إنشاء آلية في المجلس التنفيذي و( رقم: 8) التي اعتمدت فيها الملاحظات التي وردت على الدراسة التقييمية للمنظمة وأجهزتها الخارجية.

الملخص

- تقدمت الإدارة العامة خلال الدورة الثانية والثمانين للمجلس التنفيذي بمقترح آلية للتقييم والمراجعة اشتمل على مرئياتها ورؤاها بهذا الشأن.
- على ضوء ذلك اتخذ المجلس التنفيذي قراره رقم: (م ت / د 82 / ق 16) بالموافقة على تشكيل لجنة من بين أعضائه لإعداد ورقة عمل حول الآلية المقترحة.
- عقدت اللجنة المشكلة من المجلس التنفيذي اجتماعها التمهيدي بتاريخ 2005/9/27 عقب دورة المجلس الثانية والثمانين، ووضعت جملة من الأسس يتم على ضوئها اقتراح الآلية المطلوبة لتقييم الأنشطة والبرامج، واقترحت عقد اجتماعين في يناير ومارس 2006.
- بسبب ظروف خاصة بأعضاء اللجنة لم يتسن للجنة عقد اجتماعها الأول في شهر يناير 2006، وعقدت اجتماعها في شهر مارس 2006 حيث تقدمت بالوثيقة المرفقة والتي تتضمن الآلية المقترحة وأساليب التقييم والمراجعة.

النظر في الوثيقة وإبداء الرأي.

الإجراء المطلوب

## وثيقة

مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

### دراسة إمكانية إنشاء آلية في المجلس التنفيذي للمراجعة وتقييم أنشطة المنظمة وبرامجها

1. تناول المجلس التنفيذي في عدة دورات سابقة موضوع تقييم أنشطة المنظمة وبرامجها، واتخذ مجموعة من القرارات التي تؤكد تفعيل إجراءات وأساليب وآليات التقييم الداخلي والخارجي في كافة مراحل تنفيذ المشروعات والبرامج وعلى مستوى الأهداف، وأن يكون التقييم إحدى خطوات تنفيذ المشروعات وصولاً إلى تقويم شامل لمراحل تنفيذ خطة العمل المستقبلي في نهاية كل دورة مالية.
2. دعا المؤتمر العام بموجب قراره رقم: ( م/ع/د ع 17 / ق 3 - أ/4)، بمناسبة دراسة تقرير المدير العام عن تنفيذ البرامج، دعا المدير العام إلى دراسة إمكانية إنشاء آلية في المجلس التنفيذي للمراجعة والتقييم، ودعوة الدول العربية إلى التعاون مع المنظمة في تقديم تقارير حول سير العمل في البرامج والمشاريع، ومدى تحقيق أهدافها وأثارها.
3. في ضوء الملاحظات التي تضمنتها الدراسة التقييمية لأنشطة المنظمة وأجهزتها الخارجية ضمن إطار التقييم التي أكدت في بعضها على:
  - ضرورة وضع الآليات والنظم التي تكفل التقييم الذاتي القائمة على التحليل والإحصاء وقياس الجودة والمردود، وكذلك التقييم الخارجي القبلي والبعدي.
  - ضرورة مشاركة أعضاء المجلس التنفيذي واللجان الوطنية العربية في عملية التقييم للوقوف على مردود أنشطة المنظمة على الدول الأعضاء.

4. طلب المؤتمر العام في دورته السابقة عشرة بموجب قرار رقم: م ع / د ع 17/ ق 8 من المجلس التنفيذي دراسة إمكانية إنشاء آلية في المجلس التنفيذي للمراجعة والتقييم، تضمن تقييماً خارجياً لأداء المنظمة الفني والإداري والمالي.

5. وفقاً لقرارات المؤتمر العام، ومطالبات المجلس التنفيذي في هذا الشأن، عرضت الإدارة العامة على المجلس التنفيذي في دورته الثانية والثمانين مقترحاً، بالآلية المطلوبة اشتمل على النقاط الأساسية التالية:

(أ) - أن يُنشئ المجلس لجنة فرعية للتقييم من بين أعضائه يكلفها بإجراء عمليات التقييم لأنشطة المنظمة وفق منهجية تضعها اللجنة، وتقدم تقريرها إلى المجلس التنفيذي ومن ثم المؤتمر العام.

(ب) - تمارس اللجنة مهامها بالتعاون مع إدارات المنظمة وأجهزتها الخارجية المعنية، وبالاتصال باللجان الوطنية أو بعضها للتعرف على مردود الأنشطة على الدول الأعضاء، والتعرف على مدى الالتزام بأهداف الخطة المستقبلية للمنظمة، ووفائها لأولويات الدول الأعضاء في هذا الموضوع.

(ج) - تتولى أمانة المجلس التنفيذي توفير الوثائق والتقارير والقرارات، وإرسال وتلقي ردود اللجان الوطنية حول مردود أنشطة المنظمة، كما تتولى أعمال لجنة التقييم.

6. تناول المجلس التنفيذي في دورته الثانية والثمانين الوثيقة المعروضة عليه في هذا الشأن بالدرس والمناقشة، واتخذ قراره رقم: (م ت/ د 82/ ق 16)، بتشكيل لجنة من بين أعضائه يرأسها الدكتور سليمان الخطيب - عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية العربية السورية - وعضوية الأستاذين: عبد العزيز بن عبد الرحمن البابطين - عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية - والدكتور/ مصطفى عبد السميع - عضو المجلس التنفيذي عن جمهورية مصر العربية - وذلك لإعداد ورقة عمل حول الآلية التي سيعتمدها المجلس لمراجعة وتقييم أنشطة المنظمة وبرامجها.

7. في 2005/9/27 مباشرة وعقب انتهاء أعمال الدورة الثانية والثمانين للمجلس التنفيذي، عقدت اللجنة المشار إليها اجتماعها التمهيدي بمقر المنظمة، حيث حددت في تقريرها (مرفق 1) خطوات عملها التي تمثلت في:

(أ) - استعراض أنواع أنشطة المنظمة من مؤتمرات واجتماعات، ودورات تدريبية، وإصدار دراسات، وما إلى ذلك من الأنشطة.

(ب) - وضع نماذج للتقويم تساعد الإدارة على التقويم الذاتي، وتكون ضمن أدوات عمل المجلس التنفيذي للتقييم.

(ج) - تحديد الهدف من التقييم وتمثلت عناصره في: متابعة سير التنفيذ، تقويم كفاءة التنفيذ، وتقويم أثر النشاط.

(د) - تحديد الجهات المستفيدة من التقويم، وضمنتها في الآتي:

- الهيئات الدستورية - المؤتمر العام، والمجلس التنفيذي
- الإدارة العامة
- اللجان الوطنية

(هـ) - تحديد مرجعيات العمل والتي حدّدت في :

- خطة العمل المستقبلي للمنظمة 2010 / 2005

- الدراسة التقييمية لعمل المنظمة (2004)

- استمارات التقويم التي أعدتها لجنة القياس والتقويم ( 3 - 8 / فبراير / 2003)

- أدوات التقويم الداخلي التي تستخدمها الإدارات والأجهزة الخارجية

كما توصلت اللجنة في تقرير اجتماعها التمهيدي إلى الاتفاق على الآتي:

- تكليف أمانة المجلس التنفيذي بتوفير المرجعيات والوثائق الأخرى التي قد يتطلبها عمل اللجنة ووضعها تحت تصرفها.
- قيام كل عضو من أعضاء اللجنة بإعداد ورقته تظهر تصوره لآلية التقويم ومراحله، والنماذج المستخدمة في كل نشاط من نشاطات المنظمة.

■ أن تعقد اللجنة اجتماعين اثنين قبل دورة المجلس الثالثة والثمانين، الأول، يعقد في القاهرة (يناير 2006)، والثاني يعقد في الرياض (مارس 2006) لإعداد الورقة النهائية التي ستقدم للدورة الثالثة والثمانين للمجلس.

8. تم الترتيب على عقد اجتماع اللجنة في أواخر شهر مارس 2006 ، وستقدم وثيقة معدلة تتضمن أهم نتائج أعمالها.

## لذلك

يتشرف المدير العام بعرض الأمر على المجلس التنفيذي للنظر وإتخاذ ما يلزم بشأنه.

## تقرير

### بشأن أعمال لجنة تقييم أنشطة المنظمة وبرامجها (2005/9/27)

بناء على قرار المجلس التنفيذي رقم 16 بالدورة الثانية والثمانين اجتمعت اللجنة المشكلة من:

- الأستاذ الدكتور سليمان الخطيب (رئيس اللجنة): عضو المجلس عن الجمهورية العربية السورية
  - الأستاذ الدكتور مصطفى عبد السميع (نائب رئيس اللجنة): عضو المجلس عن جمهورية مصر العربية
  - الأستاذ عبد العزيز بن عبد الرحمن الباطين : عضو المجلس عن المملكة العربية السعودية
- وتولى أمانة اللجنة الأمين العام للمجلس التنفيذي والمؤتمر العام.

ونظرت اللجنة في التكليف الصادر من المجلس بإعداد ورقة عمل حول الآلية التي يعتمدها المجلس لمراجعة وتقييم أنشطة المنظمة وبرامجها، وآلية عمل اللجنة .

وفي هذا الشأن استعرضت اللجنة :

1. أنواع أنشطة المنظمة (مؤتمرات / اجتماعات خبراء / لجان استشارية / دورات تدريبية / دراسات/ مطبوعات النشاط الإعلامي وغيرها )
2. وضع نماذج للتقويم تساعد الإدارة على التقويم الذاتي وتكون ضمن أدوات عمل المجلس التنفيذي للتقييم .

3. تحديد الهدف من التقويم في :

- متابعة سير التنفيذ
- تقويم كفاءة التنفيذ
- تقويم أثر النشاط

4. تحديد الجهات المستفيدة :

4.1 - الهيئات الدستورية (المؤتمر العام والمجلس التنفيذي )

4.2 - الإدارة العامة

4.3 - اللجان الوطنية

5. مرجعيات العمل :

5.1 - الخطة المستقبلية لعمل المنظمة 2005 - 2010 .

5.2 - الدراسة التقييمية لعمل المنظمة (2004) .

5.3 - استمارات التقويم التي أعدتها لجنة القياس والتقويم (3 - 8 فبراير 2003).

5.4 - أدوات التقويم الداخلي التي تستخدمها الإدارات والأجهزة الخارجية .

وفي ضوء المناقشة التي دارت حول أسلوب عمل اللجنة تم الاتفاق على الآتي :

1. تكليف أمانة المجلس التنفيذي بتوفير مرجعيات عمل اللجنة - والوثائق الأخرى

التي قد يتطلبها عمل اللجنة، ووضعها تحت تصرف أعضاء اللجنة اعتبار من

اليوم 2005/9/27.

2. أن يقوم كل من أعضاء اللجنة بإعداد الورقة حول تصوره لآلية التقويم

ومراحله والنماذج المستخدمة في كل نشاط من نشاطات المنظمة .

3. تعقد اللجنة اجتماعها الأول في القاهرة يومي 19، 20 يناير 2006، وعلى أن

تعقد اللجنة اجتماعها الثاني والأخير في المملكة العربية السعودية يومي 29،

30 مارس 2006، لإعداد الورقة النهائية التي تقدم للمجلس التنفيذي في دورته

الثالثة والثمانين .

مشروع قرار رقم : م ت/د 83 / ق 14

## مشروع قرار

بشأن

### دراسة إمكانية إنشاء آلية في المجلس التنفيذي للمراجعة وتقييم أنشطة المنظمة وبرامجها

إنّ المجلس التنفيذي :

- إذ يشير إلى قرارى المؤتمر العام رقم : ( م ع / د ع 17 / ق 3 - أ البند 4 ) ، ورقم : م ع / د ع 17 / ق 8 )
- وإلى قراره رقم : م ت / د 82 / ق 16 .
- وبعد الإطلاع على الوثيقة المعروضة رقم : م ت / د 83 / و 14 ، ومرفقها .
- وفي ضوء ما دار من مناقشات .

يقرّر :