

بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الجامعة المغاربية للتنمية والتعاون والسلام
أيام العاشرة لشهر جانفي والواحد والعشرين لعام

المجلس التنفيذي
الدورة السادسة والعشرون

تونس : 22 - 28 / 6 / 1981

وثيقة رقم : م/275 و 7

وثيقة مقدمة من المدير العام الى المجلس التنفيذي

بشأن

إعداد دراسة تقويمية للعمل في مركز البحرين وطرابلس

بالإشارة الى قرار المجلس التنفيذي - الدورة السادسة والعشرون رقم : م/265 ق 6
الفقرة 13 والتي تدعى المدير العام الى :

" دعوة الدول الاعضاء المستفيدة من مركز طرابلس للمشاركة في نشاطات المركز
ودعوة المدير العام الى تقويم العمل في مركز البحرين وطرابلس وتقديم دراسة
للمجلس في دورته القادمة " .

قامت الادارة العامة بإعداد الدراسة المبينة ادناه :

مقدمة :

لقد سمت الموافقة على انشاء مركز البحرين وطرابلس في عام 1977 لتلبية حاجات دول المنطقة، ولتنمية قدراتها وكفايتها وذلك عن طريق التوسيع في تأهيل وتدريب القيادات العاملة في برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية والتربوية وما يتطلبه اعداد وتنفيذ هذه البرامج من قيادات مؤهلة ومدربة وقادرة على تحقيق استمرارية جهود محو الامية الحضارية متكاملة مع النشاط البشري في مختلف الواقع بهدف تحقيق الارتباط بين الحياة والتعلم بأسلوب المواجهة الشاملة الذي يتجاوز حدود محو الامية الابجدية. وقد تطلب هذا ان تتبع برامج ومشاريع المركزين في مجالات التدريب والبحث والاعلام والتوضيق كما استلزم ان يقدم المركزان المشورة الفنية لدول المنطقة بما يحقق اتجاهات ومسارات الاستراتيجية العربية لمحو الامية.

مركز طرابلس :

اولا : الوضع العام للمركز :

لقد بدأ المركز يمارس نشاطه مع بداية عام 1977 من القاهرة ب عدد محدود من الموظفين هم خبير الانشاء وختصائى المكتبة والتوثيق واصحائى التدريب والذى عمل لمدة عام واحد . ونتيجة للجهود التى قام بها مندوب الجماهيرية في

المجلس التنفيذي ومدير المركز للحالى تم الحصول على شقتين بصفة مؤقتة لتصبح مقرًا للمركز إلى أن تكتمل العمارة التي خصصت للمركز في زاوية الدهمني . كما تمكن المسؤولون من تخصيص ثلاثة شقق كسكن للموظفين المؤقتين من خارج دولة المقر وتأثيثها طبقاً لما نصت عليه الاتفاقية .
ويتكون المقر المؤقت من عدد من المكاتب يشغلها العاملون بالمركز على النحو التالي :

- مدير المركز .
- رئيس قسم التدريب .
- أخصائي التوثيق والمعكتبات .
- أخصائي الأحصاء .
- رئيس قسم الشئون المالية والإدارية .
- مسئول الأعلام .
- الشئون الإدارية .
- سكرتير المديرين .
- طابعة على الآلة الكاتبة .
- مسئول علاقات عامة .

وقد تم تزويد المركز بالآلات اللازم ووفرت له امانة التعليم بالجماهيرية بعض الأدوات اللازمة مثل ماكينات الطباعة وماكينة تصوير وماكينة حاسب رونيو كهربائية وماكينة نظافة كهربائية بالإضافة إلى أجهزة التدفئة وتتولى امانة التعليم صيانة هذه المعدات .

وفرت الدولة للمركز عدداً من السيارات بيانها كما يلي :

- 2 عربة ميكروباص - تايوتا - سعة 25 راكباً .
- 2 عربة بيجو عائلية .
- 2 عربة بيجو صالون .

وتقوم الدولة بتحمل نفقات صيانة هذه السيارات وتزويدها بالوقود .

كما تقوم امانة التعليم بتزويد المركز بكل احتياجاته من القرطاسية والأدوات الكتابية وتقوم أيضاً بالمساعدة في طباعة دورية المعلومات التي صدرها المركز في مطابع الامانة .

ويضم المركز مكتبة بها العديد من المراجع والكتب والدوريات والمجلاط المتخصصة في مجال محو الأمية وتعليم الكبار تم شراء بعضها والبعض الآخر قدم للمركز كهدية من بعض المؤسسات والجامعات بالجماهيرية .

ثانياً: الهيكل الوظيفي للمركز :

يتكون الهيكل الوظيفي الحالي للمركز على النحو التالي :

وظائف على نفقة المنظمة :

- 1 - مدير المركز .
- 2 - رئيس قسم التدريب (تخصصي اول) .
- 3 - رئيس قسم البحوث (تخصصي رابع) .
- 4 - اخصائي المكتبات والتوثيق (تخصصي ثان) .
- 5 - اخصائي الاحصاء (تخصصي ثالث) .
- 6 - رئيس قسم الشؤون المالية والادارية (تخصصي رابع) .
- 7 - موظفة طباعة وسحب وتمويل .

بالاضافة الى الموظفين المحليين المعارين من الدولة على النحو التالي :

- 1 - مساعد اداري لمدير المركز .
- 2 - مسئول العلاقات العامة .
- 3 - مسئول الاعلام .
- 4 - سكرتير المدير .
- 5 - سائق سيارة .

ثالثاً: الدورات والندوات التي اقامها المركز منذ انشائه :

- 1 - ندوة خبراء التوثيق والمكتبات العرب - طنجة (المملكة المغربية) :
24 - 30 سبتمبر 1977 م.
- 2 - دورة تدريب قيادات محو الامية وتعليم الكبار - كلية التربية ، جامعة الفاتح - طرابلس - 5 - 15 نوفمبر 1977 م.
- 3 - ورشة دراسية في التعليم الذاتي : طرابلس 20 يونيو - 4 يوليو 1979 م.
- 4 - ندوة دور تعليم الكبار في توطين البدو - الجزائر 26 - 31 ديسمبر 1979 م.
- 5 - دورة تدريبية في الادارة والتخطيط لبرامج محو الامية وتعليم الكبار بطرابلس - 5 - 24 ابريل 1980 م.
- 6 - دورة تدريبية في الاحصاء والتقويم - طرابلس 6 - 25 سبتمبر 1980 م.
- 7 - دورة تدريبية للقيادات النسائية في مجال محو الامية وتعليم الكبار بطرابلس - 13 - 31 ديسمبر 1980 م.

رابعاً : مدى استجابة دول المنطقة للمشاركة في نشاطات المركز

1 - ندوة خبراء التوثيق والمكتبات العرب / طنجه / المملكة المغربية

لم تشارك في هذه الندوة غير المملكة المغربية من بين دول المنطقة .

2 - دورة تدريبية لقيادات محو الامية وتعليم الكبار / طرابلس - نوفمبر 1977

المشاركون في الدورة :

10 من الجماهيرية

1 من جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية

(من خارج دول المنطقة)

3 - ورشة دراسية في التعليم الذاتي ، طرابلس يونيو 1979

المشاركون :

11 من الجماهيرية

2 من الجزائر

4 - ندوة دور تعليم الكبار في توطين البدو - الجزائر - ديسمبر 1979

المشاركون :

4 من الجماهيرية

25 من الجزائر

5 - دورة تدريبية في الادارة والتخطيط لبرامج محو الامية وتعليم الكبار / طرابلس

أبريل 1980

المشاركون

12 من الجماهيرية

2 من الجزائر

1 من موريتانيا

6 - دورة تدريبية في الاحصاء والتقويم - طرابلس - سبتمبر 1980

المشاركون :

13 من الجماهيرية

1 من موريتانيا

1 من السودان (من خارج دول المنطقة)

7 - دوره القيادات النسائية في مجال محو الامية وتعليم الكبار بطرابلس ديسمبر 1980

المشاركون :

20 من الجماهيرية

1 من موريتانيا

1 من السويد ان

1 من الموسما

1 من اليمن الديمقراطية / بيروت

من خارج دول المنطقة وعلى نفقة المكتب
الاقليمي للتربية في البلاد العربية / بيروت

خامساً : ايجابيات العمل ومعوقاته

أ - ايجابيات العمل :

* المساعدات التي تقدمها الدولة المركز عن طريق أحجزتها ومؤسساتها المختلفة
في ضوء التزامها باتفاقية إنشاء المركز بما يمكن المسؤولين من الاضطلاع
بمهامهم .

* توفر الكفاءات العلمية والتربيوية من أساتذة في الجامعة والمؤسسات التربوية
الآخرى للاستعانة بخبراتهم في الدورات التدريبية التي يعقدها المركز وفي
المشاركة في كتابة البحوث والدراسات للمحلية المتخصصة التي يصدرها المركز .

* اهتمام المسؤولين بالمركز بتقوية علاقاتهم وصلاتهم بالcentres والمؤسسات المناظرة
بهدف القيام بمشروعات مشتركة وتبادل الخبرات والمعلومات ومن بين هذه
المؤسسات التي يتعاون معها المركز مكتب التربية في البلاد العربية ببيروت .
والذى كان لتعاونه اثر واضح في مشاركة ممثلي دول من خارج المنطقة في دوره
القيادات النسائية التي عقدها المركز في ديسمبر 1980 .

ب - معوقات العمل :

- عدم توفر البيانات والاحصاءات الخاصة بالتعليم بصفة عامة واحصاءات محو الامية
وتعليم الكبار بصفة خاصة من دول المنطقة على الرغم من الجهد والاتصالات التي تبذلها
المسؤولون في المركز في هذا الصدد .

- عدم اكتمال الهيكل الوظيفي للمركز، فهناك بعض الوظائف الضرورية مثل الوسائل التعليمية
والمناهج والطرق التعليمية والاقتصاد المنزلي والعمل الميداني .

- عدم اكتمال التجهيزات الخاصة بالمركز في مجال الوسائل التعليمية والاقتصاد المنزلي
الامر الذي يؤثر على برامج التدريب .

- ضعف مشاركة بعض دول المنطقة في برامج ومشروعات المركز .

مركز البحرين :

1) الهيكل الوظيفي :

أولاً : ادارة المركز :

يتولى ادارة المركز مدير يقود العمل في المركز ويشرف على الاقسام المختلفة بالمركز وهي :

- أ - قسم التدريب .
- ب - قسم البحث والدراسات والاحصاء .
- ج - قسم الاتصال والوسائل التعليمية .
- د - قسم الشؤون المالية والادارية .

ثانياً : الموظفون الاداريون :

تنص المادة السابعة من اتفاقية انشاء المركز التي تم التوقيع عليها بين دولة المقر والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم على " تتحمّل الدولة نفقات المركز بما يحتاجه من موظفين اداريين وعمال محليين " وقد قامت دولة المقر بتعيين الموظفين الاداريين الذين طلبهم المركز حسب متطلبات طبيعة العمل على النحو التالي :

- سكرتير للادارة
- موظف للعلاقات العامة
- موظف محفوظات
- موظف آلة كاتبة عدد ٤
- معاون خدمة عدد ٢
- حارس ليلى عدد ٢
- فلاح .

وجميعهم يتلقاون مرتباتهم من دولة المقر ويمنحهم المركز مكافأة شهرية اضافية (٥٠٪ من مرتباتهم الاساسية) .

2) المرافق والتجهيزات :

أولاً : التزامات دولة المقر : (المادة السادسة من اتفاقية) .

يقع المركز في جزيرة المحرق على مساحة تقدر بحوالي 1250 متر مربعاً، وسط مجموعة مؤسسات الخدمة التعليمية : المركز التربوي للتأهيل والتدريب

ومركز الوسائل التعليمية والمركز الإقليمي التموين والفندقة والمركز الإقليمي للمكفوفين ومركز الرعاية الاجتماعية بالإضافة إلى وجود مقر كشافة البحرين وجمعية المهندسين وجمعية نسائية ... الخ .

وقد قامت دولة المقر ببناء مرافق المركز وتجهيزه بالآلات اللازم على النحو التالي :

أ - مبني الإدارة والدراسة ويشتمل على :

- غرفة للمدير معدة لاجتماعات مجلس الخبراء .
- غرفة لسكرتارية الإدارة .
- أربع عرفة لرؤساء الأقسام .
- أربع غرف للموظفين الاداريين .
- قاعة كبيرة للمحاضرات تسع أربعين شخصا .
- ثلاث قاعات الدراسة تسع كل منها خمسة عشر شخصا .
- قاعة كبيرة للمكتبة مؤثثة بأحدث أجهزة المكتبات .
- مبني للوسائل التعليمية يحتوى على اقسام للطباعة والانتاج والتدريب والتوصيم .

ب - مبني الاقامة للمتدربين :

- أربع غرف لمبيت المتدربين (بالحمامات ودورات المياه) مؤثثة تائياً كاملا .
- أربع غرف لمبيت المتدربات (بالحمامات ودورات المياه)
- مطبخ مجهز بالادوات الازمة .
- قاعة كبيرة للطبع .
- ملاعب رياضية .

ج - مبني الاقامة للخبراء :

- تم توفير شقق لجميع الخبراء (من غير دولة المقر) مؤثثة تائياً كاملاً وناسبا .

وقد زودت الدولة المضيفة جميع مرافق المركز بالهاتف والماء والكهرباء وتقوم بدفع مصاريف ذلك شهريا بالإضافة إلى الاستفادة من جهاز التلكس بوزارة التربية والتعليم .

ثانيا : التزامات المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (المادة الحادية عشر)

قامت المنظمة بتعيين الخبراء والاختصاصيين الذين تتطلبهم طبيعة العمل وكذلك قامت بتزويد المركز بالوسائل التعليمية المعنية والأجهزة الفنية الازمة .

ثالثاً : التزامات دول المنطقـة : (المادة العاشرة من الـاتفاقـية)

تأتي التزامات دول المنطقـة المستفيدة من المركـز في صورـة تجـمـيـز المركـز بـالسيـارـات وـتـشـفـيلـها عن طـرـيق دـفـعـ نـصـيبـ مـحـدـد لـكـلـ دـولـةـ وـذـلـكـ وـفـقـ اـنـصـبـتـهـاـ فـيـ جـامـعـةـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ كـمـاـ هـوـ مـبـيـنـ أـدـنـاهـ :

<u>المبلغ</u>	<u>الدول</u>
6300 دولار	دولة الامارات العربية المتحدة
4200 دولار	دولة قطر
12 000 دولار	المملكة العربية السعودية
14 700 دولار	دولة الكويت
10 500 دولار	الجمهورية العراقية
11 000 دولار	سلطنة عمان

الدورات والندوات التي أمامها المركـز

1981 - 1977

تضمنت برامج مشروعـاتـ المـركـزـ لـلـفـتـرـةـ مـنـ 1977 - 1981ـ عـلـىـ تـسـعـ دـوـرـاتـ تـدـريـبـيـةـ وـسـتـ حـلـقـاتـ درـاسـيـةـ وـأـرـبـعـ نـدـوـاتـ كـمـاـ هـيـ مـبـيـنـ فـيـ يـلـيـ :

أولاً : الدورات التدريبـيـةـ :

- 1 - الدورة التدريبـيـةـ الخاصةـ بـتـدـرـيـسـ الحـسـابـ بـالـطـرـيقـةـ الـكـلـيـةـ لـمـعـلـمـيـ فـصـولـ مـحـوـ الـأـمـيـةـ فـيـ دـوـلـةـ الـبـحـرـيـنـ .
- 2 - 15 - 25 سـبـتمـبرـ 1977 وأـخـرـىـ فـيـ 24 - 1978/6/29 .
- 2 - الدورة التدريبـيـةـ فـيـ اـدـارـةـ مـؤـسـسـاتـ تـعـلـيمـ الـكـبـارـ 17 فـبـراـيـرـ - 29 مـارـسـ 1979 .
- 3 - الدورة التدريبـيـةـ لـاعـدـادـ مـلـاـكـاتـ مـحـوـ الـأـمـيـةـ وـتـعـلـيمـ الـكـبـارـ 5 - 25 نـوـفـمـبرـ 1979 .
- 4 - الدورة التدريبـيـةـ - الـوـسـائـلـ وـالـمـعـيـنـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ فـيـ تـعـلـيمـ الـكـبـارـ - 2 - 13 دـيـسـمـبـرـ 1979 .
- 5 - الدورة التدريبـيـةـ - التـخـطـيـطـ لـلـتـدـرـيـبـ فـيـ مـحـالـ مـحـوـ الـأـمـيـةـ وـتـعـلـيمـ الـكـبـارـ - 2 فـبـراـيـرـ - 13 مـارـسـ 1980 .
- 6 - الدورة التدريبـيـةـ - تـعـلـيمـ الـكـبـارـ : أـهـدـافـهـ وـمـجـالـاتـهـ وـمـؤـسـسـاتـهـ - 6 - 25 دـيـسـمـبـرـ 1980 .
- 7 - الدورة التدريبـيـةـ - اـجـتـمـاعـيـاتـ تـعـلـيمـ الـكـبـارـ وـاقـتصـادـيـاتـهـ - 10 - 29 يـنـايـرـ 1981 .

- 8 - الدورة التدريبية - طرق واساليب تعليم الكبار -
7 - 26 فبراير 1981.
- 9 - الدورة التدريبية - الاحصاء والتقويم في مجال محو الامية وتعليم الكبار -
4 - 30 أبريل 1981.

ثانياً : الحلقة الدراسيّة :

- 1/ الحلقة الدراسية - الحالات التعليمية للمرأة ودور تعليم الكبار في تلبيتها -
3 - 8 ديسمبر 1977
- 2/ الحلقة الدراسية - تطوير استخدام الوسائل التعليمية في مجال محو الامية وتعليم
الكبار -
14 - 19 يناير 1978
- 3/ الحلقة الدراسية - التعاون ميدان لتعليم الكبار -
14 - 19 أكتوبر 1978
- 4/ الحلقة الدراسية - اختيار المتخصصين في تعليم الكبار -
24 - 29 مارس 1979
- 5/ الحلقة الدراسية - البحث والاحصاء في تعليم الكبار -
15 - 27 ديسمبر 1979
- 6/ ورشة عمل الاختيار المادة التعليمية لتعليم الكبار
نوفمبر 1981.

ثالثاً : الندوات

- 1 - ندوة مدیری محو الامية حول قضايا محو الامية في اطار المنهجية الشاملة
5 - 8 مارس 1977
- 2 - ندوة مفهوم تعليم الكبار في اطار المواجهة الشاملة
23 - 26 أكتوبر 1977
- 3 - ندوة التخطيط لتعليم الكبار في اطار المواجهة الشاملة
7 - 10 نوفمبر 1977
- 4 - ندوة التنسيق بين المؤسسات العاملة في ميدان تعليم الكبار .
22 - 25 مارس 1981.

وقد قدمت في هذه الدورات والندوات والحلقات الدراسية ما يزيد على 140 محاضرة ودراسة بالإضافة إلى طباعة 100 دراسة مرجعية لكي يستفيد منها المبعوثون . كما أصدر المركز سلسلة من الدراسات في تعليم الكبار لتوزيعها على المبعوثين في الدورات والحلقات الدراسية . وقد بلغ عدد المستفيدين والمشاركين في دورات المركز وندواته 332 من مختلف دول المنطقة . كما هو مبين أدناه :

156	دولة البحرين
53	الجمهورية العراقية
25	دولة الكويت
19	دولة قطر
16	دولة الامارات العربية المتحدة
55	المملكة العربية السعودية
8	سلطنة عمان
	332

بالاضافة الى مجموعة من المبعوثين من الدول الاخرى المستفيدة من المركز .

منجزات أخرى للمركز

قام المركز بتنفيذ بعض الاعمال التي رأها ضرورية ويمكن الرجوع اليها في تنفيذ برامجه ومشاريعه مستقبلا أو الاجهزة العاملة في مجال محو الامية وتعليم الكبار . ومن أهم المنجزات :

- 1/ تم اعداد وطباعة دليل الخبراء في دول المنطقة وفق تخصصاتهم ودرجاتهم العلمية
- 2/ تم اعداد وطباعة دليل يتضمن اسماء المشاركين بمناشط المركز ومشاريعه سواء متدرسين او منفذين منذ تأسيسه سنة 1977 وحتى نهاية عام 1980 .
- 3/ تم اعداد دليل يتضمن جميع الدورات والندوات والحلقات الدراسية وورش العمل التي نفذها المركز منذ تأسيسه عام 1977 وحتى عام 1980 كما يتضمن عناوين البحوث والدراسات التي قدمت خلالها .
- 4/ تم اعداد وطبع دراسة حول - أثر محو الامية وتعليم الكبار بالنسبة المرأة على الجوانب الاقتصادية والاجتماعية للاسرة -
- 5/ تم اعداد وطباعة كتابا يتضمن حصر مؤسسات تعليم الكبار في وزارات دولية المقرر اهدافها - برامجها .
- 6/ قام المركز بدراسة - امكانية انشاء دبلوم تأهيل العاملين في مجال محو الامية وتعليم الكبار - وهو يسعى الى تطويرها في ضوء ما وصله من ملاحظات وآراء الخبراء والمسؤولين في دول المنطقة والدول العربية الأخرى .
- 7/ قام المركز باصدار سلسلة دراسات عن تعليم الكبار، ويهدف من ذلك طباعة جميع المحاضرات والبحوث التي تقدم في الدورات التدريبية والندوات وتوزيعها على المبعوثين والمستفيدين من مناشط المركز بالإضافة الى الجهات المعنية بمحو الامية وتعليم الكبار بدول المنطقة .
- 8/ قام المركز بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم بدولة المقر بتقويم كتاب .../...

الرياضيات بالطريقة الكلية . المقرر على فصول السنة الاولى محو الامية .

٩/ في اطار التعاون بين المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ومنظمة اليونسكو العالمية فقد أعد المركز برنامجا تدريبيا واستطلاعيا للسيد شهيم ظهير (العرقي الجنسية) لمدة ثلاثة شهور وذلك بناء على طلب منظمة اليونسكو .

المعوقات التي تعيق سير العمل بالمركز :

أولاً : في تنفيذ البرامج

أ - ضعف استجابة بعض دول المنطقة لدعوات المركز للاسهام بدوراته وندواته لا سيما الدورات الطويلة المدى ، علما بأن اساس من انشاء المركز هو اعداد ملاك محو الامية وتعليم الكبار .

ب - في الوقت الذي تستجيب فيه معظم دول المنطقة على مناسلات المركز يقتصر بعضها الآخر في ذلك مما يؤثر سلبا على تنفيذ برامج ومشروعات المركز .

ج - عدم مشاركة بعض مبعوثي الدول في الدورات التي تعقد خلال اجازة نصف السنة الدراسية (فبراير - مارس) . علما بأن تلك الاحازات يختلف موعداتها ومدتها من دولة لآخر .

ثانياً : في التمويل :

تكلفة الخدمات مرتفعة في دولة المقر وهذا ينعكس على خطة تنفيذ بعض البرامج لا سيما فيما يتعلق منها بالمصاريف العامة . ونفقات الاقامة للمبعوثين والخبراء الذين يستعين بهم المركز في تنفيذ برامج .

لذلك

لذلك أتشرف بعرض الامر على المجلس الموقر للتفضل بالنظر .

ومرفق طبيه مشروع القرار المقترن اصداره بهذا الشأن .

بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جامعة العربية للتراث والثقافة والعلم
جامعة الدول العربية للتراث والعلم

المجلس التنفيذي
الدورة السابعة والعشرون
تونس : 22 - 6/28 / 1981 م

مشروع قرار رقم : م/ت/265/ق - 7 - أ

مشروع قرار مقدم من المدير العام الى المجلس التنفيذي
بشأن اعداد دراسة تقويمية للعمل في مركزى طرابلس والبحرين

ان المجلس التنفيذي

اذ يشير الى الفقرة الشائعة عشرة من قراره رقم م/ت/265/ق 6
المتعلقة باعداد دراسة تقويمية عن العمل في مركزى طرابلس والبحرين .
ويشير بالدراسة التي اعدتها الادارة العامة والواردة بالوثيقة
رقم م/د 27 / و 7 - أ

فإن

يحيط علما بما جاء بالوثيقة المعروضة .