

**الموضوع**

تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة

فيما بين دورتي انعقاد المجلس التاسعة والسبعين والثمانين

( الوثيقة رقم : 5 - 1 )

- المادة السادسة (بند 3) من دستور المنظمة والمادة التاسعة (بند 2 - ب) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي
- قرار المؤتمر العام في دورته السادسة عشرة رقم: م ع / دع 16 / ق 3 - أ
- قرار المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 19 / ق 10 - ج
- قرار المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 72 / ق 3
- قرار المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 75 / ق 5
- قرار المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 76 / ق 5
- قرار المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 79 / ق 5

**المراجع**

- سبق للمجلس التنفيذي أن أصدر قراراته بتطوير أسلوب متابعة تنفيذ برامج المنظمة، وطلب في قراره رقم م ت / د 19 / ق 10 - ج أن :

- يقدم المدير العام تقريرا إخباريا دوريا عن سير تنفيذ البرامج .

- يتضمن هذا التقرير مقدمة تحليلية وانتقادية تتناول ما تم تنفيذه خلال العام وتتضمن الصعوبات التي واجهت التنفيذ والمقررات لإزالتها.

- وتنفيذا لذلك فقد أعدت الإدارة العامة التقرير الخاص بتنفيذ برامج المنظمة فيما بين الدورة السابقة للمجلس والدورة الحالية (مرفق) .

- كما أعدت المقدمة التحليلية عن العام الثاني للدورة المالية 2003/2004

( مرفقة )

- سيتم دراسة هذه الوثيقة من قبل اللجنة الخاصة التي شكلها المجلس التنفيذي ويعرض تقريرها على الجلسة العامة للمجلس .

**الإجراءات المطلوب**

النظر في تقرير المدير العام عن تنفيذ البرامج والمقدمة التحليلية  
واتخاذ القرار





## وثيقة

مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

### تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة فيما بين دوري انعقاد المجلس التاسعة والسبعين والثمانين

تقضي المادة السادسة ( بند / 3 ) من دستور المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بأن " يعد المدير العام تقارير دورية عن أعمال المنظمة ويبلغها إلى الدول الأعضاء ويعرضها على المجلس التنفيذي لمناقشتها ويحدد المؤتمر العام الفترات التي تتناولها هذه التقارير " .

وتقضي المادة التاسعة ( بند / 2 - ب ) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي بأن " يتضمن مشروع جدول الأعمال تقرير المدير العام عن أعمال المنظمة والإجراءات المتخذة لتنفيذ قراراته وقرارات المؤتمر العام " .

• نظر المجلس التنفيذي في دورته التاسعة عشرة بشأن تطوير أسلوب متابعة تنفيذ برامج المنظمة، واتخذ قراره رقم ( ق 10/ج )، والذي تضمن:

أولاً : الموافقة على أن يقدم المدير العام إلى المجلس التنفيذي تقريراً إخبارياً ( كل ستة شهور ) عن سير تنفيذ البرامج خلال هذه الفترة ، ويكتفي عند مناقشته بالإجابة على استفسارات أعضاء المجلس، على أن يشتمل التقرير بالإضافة إلى ذلك على دراسة تفصيلية معمقة لبعض البرامج الرئيسية الهامة في كل القطاعات يقترحها المدير العام أو يحدّد بعضها المجلس التنفيذي وأن تدور حولها مناقشة مفصلة تشمل الإنفاق المالي الذي تم، ويراعى في اختيارها المعايير التالية ضمن غيرها من المعايير :

أ - النشاطات التي تنبئ من الوظيفة الأساسية للمنظمة كما حدّدها الدستور .

ب - المسائل التي يوليهما المؤتمر العام أهمية كبرى .

- ج - البرامج التي تخدم منطقة معينة من الوطن العربي .
- د - البرامج التي تساهم فيها المنظمات الدولية والإقليمية .

**ثانياً :** أن يتضمن تقرير المدير العام في نهاية كل عام من عامي البرنامج مقدمة تحليلية وانتقادية تتناول ما تم تفزيذه خلال هذا العام ، وتتضمن هذه المقدمة الصعوبات التي صادفته في التطبيق ومقرراته لازلة هذه الصعوبات .

**ثالثاً :** أن يعرض التقرير السنوي للمدير العام على لجنة خاصة تتبع من المجلس التنفيذي تجتمع قبل انعقاد دورته بأسبوع على الأقل وتدرس هذه اللجنة مقدمة هذا التقرير ثم تقدم إلى المجلس التنفيذي تعليقاتها عليها ويناقش المجلس عند انعقاده تقرير المدير العام مشفوعاً بدراسة اللجنة الخاصة لمقدمة هذا التقرير .

- قرر المجلس التنفيذي في دورته الثانية والسبعين دعوة الإدارة العامة إلى الاستمرار في تطوير أسلوب عرض وثيقة المقدمة التحليلية، وتقارير المدير العام حول تنفيذ البرنامج قصد تحسين الناحيتين الشكلية والموضوعية من حيث :
  - اعتماد التببيب الموضوعي للمشروعات .
  - عدم استخدام عبارات غامضة وغير محددة .
  - إيضاح المقارنة في التنفيذ بين الدورة المعنية والدورة السابقة عليها .
  - إيضاح الموقف التنفيذي للمشروعات المشتركة بين القطاعات وتحديد دور كل إدارة في تنفيذها .

• كما دعا المنظمة في الفقرة (8) من هذا القرار إلى إعمال الضوابط والمعايير التي اعتمدتها لتقويم مشروعاتها، وأن تبين في وثيقة المقدمة التحليلية كيفية استخدام هذه الضوابط والمعايير من أجل التعرف على المردود الفعلي للمشروعات ومدى تحقيقها للأهداف المحددة.

- كما أكد المجلس التنفيذي بقراره رقم : م ت / د 75 / ق 5 على أهمية التقويم الداخلي والخارجي المستمر للتعرف على مردود مشروعات المنظمة على الساحة التربوية والثقافة والعلمية، وأن يشمل ذلك أساليب التنفيذ ، وطبقاً للمعايير العلمية المتعارف عليها ، كما أكد على ضرورة مشاركة أعضاء المجلس التنفيذي ، والجان الوطنية العربية في عملية التقويم

للحوقف على مردود أنشطة المنظمة على الدول الأعضاء ، مع الاستعانة بالخبرات الخارجية العربية والدولية المتخصصة في التقويم، ودعا المدير العام إلى معالجة الأسباب الحقيقة لتكرار الصعوبات التي تواجه تنفيذ برامج المنظمة من خلال التقويم الذاتي لأنشطة بحيث يشمل كافة التخطيط والتنفيذ والمتابعة .

- دعا المجلس التنفيذي بقراره رقم : م ت / د 76 / ق 5 ( 2 - 1 ) المدير العام إلى تضمين تقرير تنفيذ البرامج في نهاية ملخصها شاملاً لكل مشروعات المنظمة والموقف التنفيذي لها .
- وفي الدورة التاسعة والسبعين اتخذ المجلس التنفيذي قراره رقم : م ت / د 79 / ق 5 ، الذي أكد على تطوير أسلوب إعداد "وثيقة المقدمة التحليلية" بحيث يتم التركيز على التحليل والمقارنة ، وإعداد الجداول والرسوم البيانية وإيضاح نسب التنفيذ لكل مشروع، وما صرف على المشروعات من أموال مقارنة بالاعتمادات المقررة، وأن يتم تقويم جميع المشروعات التي تنفذها بالفعل ، وأكّد أيضاً على ضرورة تحسين أسلوب صياغة وثيقة تقرير المدير العام حول تنفيذ البرامج، بحيث يوضح فيها :
  - المشروعات المنفذة بالكامل
  - المشروعات التي نفذت بنسب تتجاوز 50 %
  - المشروعات التي نفذت بنسب أقل من ذلك .

- كما دعا أيضاً إلى تدقيق البيانات الرقمية الواردة في التقارير خاصة فيما يتعلق بالصرف على المشروعات .

استناداً لذلك ، أعدت الإدارة العامة التقرير الخاص بتنفيذ برامج المنظمة فيما بين دورتي المجلس التاسعة والسبعين والثمانين وكذلك المقدمة التحليلية لتقرير المدير العام عن تنفيذ البرامج للعام الثاني من الدورة المالية لعامي 2003/2004 ( مرفقين ) .

## لذلك

يتشرف المدير العام بأن يعرض على المجلس التنفيذي تقريره حول تنفيذ برامج المنظمة فيما بين دورتي انعقاد المجلس التاسعة والسبعين والثمانين وكذلك المقدمة التحليلية .  
ومرفق مع هذه الوثيقة مشروع القرار المقترن بإصداره بهذا الشأن .

Health Care Policy and the Politics of Health Care Policy  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman

Journal of Health Politics, Policy and Law  
Edited by Michael J. Krasner and Daniel P. Gitterman



مشروع قرار رقم : م ت د 80 / ق 5 - 1

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم  
الأمانة العامة للمجلس التنفيذي والمؤتمر العام

## مشروع قرار

بشأن

### تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة فيما بين دورتي انعقاد المجلس التاسعة والسبعين والثمانين

#### إن المجلس التنفيذي

إذ يشير إلى المادة السادسة (بند / 3) من دستور المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، بشأن التقارير الدورية التي يعدها المدير العام عن أعمال المنظمة .

ويشير إلى المادة التاسعة (بند 2 - ب) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي بأن " يتضمن مشروع جدول أعمال المجلس التنفيذي تقرير المدير العام عن أعمال المنظمة والإجراءات المتتخذة لتنفيذ قراراته وقرارات المؤتمر العام " .

كما يشير إلى قراري المؤتمر العام في دورته العادية السادسة عشرة رقم : م ع / د ع 16 / ق 3 بشأن تنفيذ البرامج، ورقم : م ع / د ع 16 / ق 5 / أ بشأن الميزانية والبرنامج للدورة المالية لعامي 2003 / 2004 .

ويشير إلى قراريه رقم: م ت / د 19 / ق 10 - ج ورقم: م ت / د 72 / ق 3، بشأن تطوير أسلوب متابعة تنفيذ برامج المنظمة، وقراره رقم : م ت / د 74 / ق 5 بشأن تقويم جهود المنظمة في مجال النشر.

وإلى قراره رقم : م ت / د 75 / ق 5 بشأن التقويم الداخلي والخارجي.

وإلى قراره رقم: م ت / د 76 / ق 5 (فقرة 2 - 1) بشأن تضمين التقرير في نهايته ملخصا شاملًا لكل مشاريع المنظمة.

وإلى قراره رقم : م ت / د 79 / ق 5 حول تحسين أسلوب صياغة وثيقة تقرير المدير العام حول تنفيذ البرامج.

وبعد الاطلاع على الوثيقة رقم : م ت / د 80 / و 5 - 1، ومرافقها (1-2).  
وفي ضوء ما دار من مناقشات.

يقرر :

.1

.2