

الموضوع

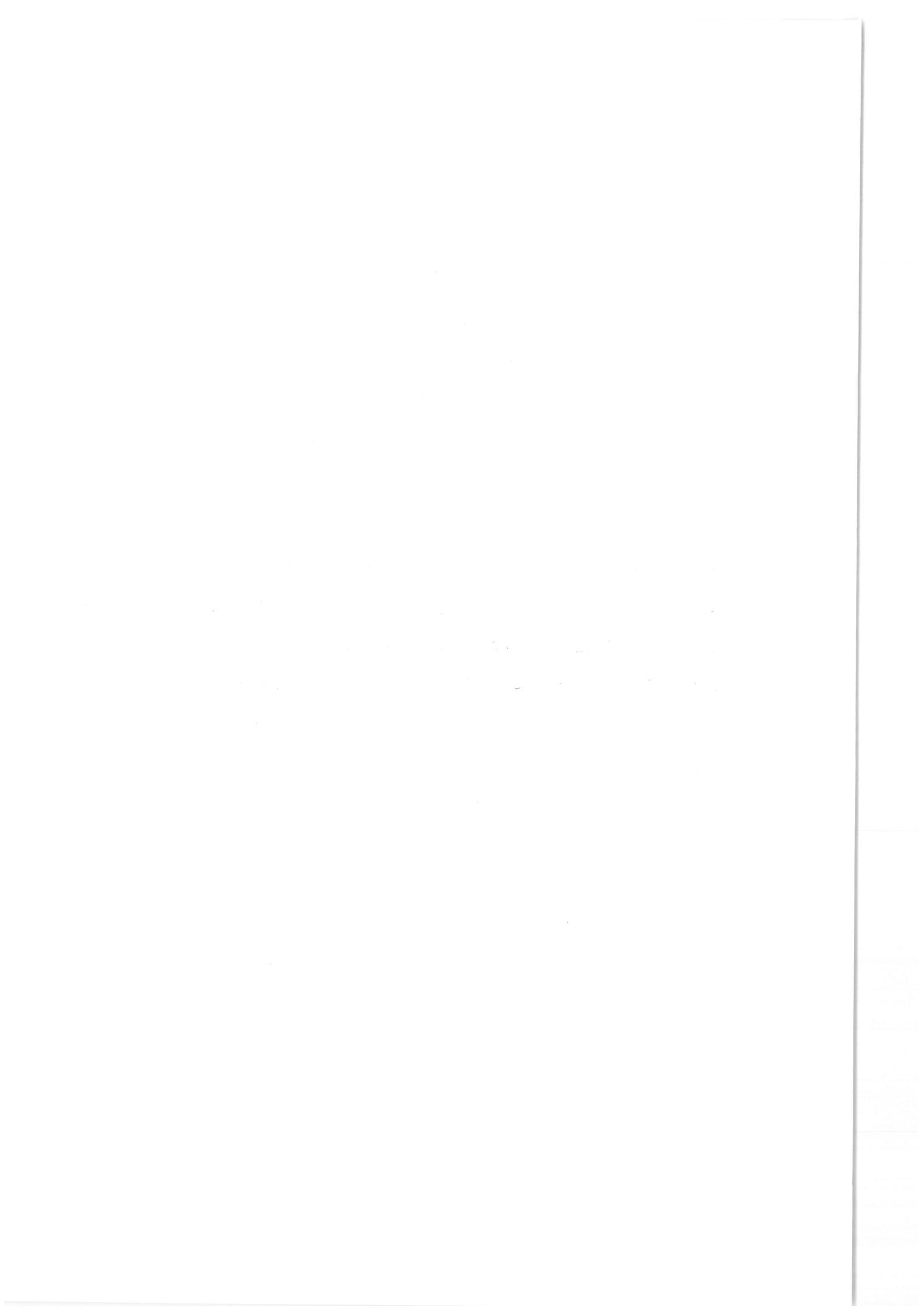
**الدراسة التقييمية للمنظمة وأجهزتها الخارجية
ووضع خطط تطويرية لعملها
(الوثيقة رقم : 25)**

- المراجع
- قرار القمة رقم: 279 لسنة 2004.
 - قرار لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك (عمان 2004) المعتمد من المجلس الاقتصادي والاجتماعي.
 - قرار المجلس التنفيذي في دورته التاسعة والسبعين رقم (24 - 3).
-

- الملخص
- تنفيذاً لقرارات القمة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وللجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك، قام المجلس التنفيذي للمنظمة في دورته التاسعة والسبعين بإصدار قراره رقم (24 - 3) بتشكيل لجنتين فرعيتين لإعداد الدراسة التقييمية ووزع اختصاصات كل لجنة من اللجانتين.
 - قامت اللجانتان بزيارات ميدانية للإدارات العامة والأجهزة الخارجية، وأجرت عدة مقابلات مباشرة، وأعدت استبيانات تتعلق بموضوع المهام المنطة بها في قرار المجلس التنفيذي.
 - تقدمت اللجانتان ب报ير موّحد، وأعدت الدراسة التقييمية للمنظمة وخططها التطويرية وهم ما معروضان على المجلس للنظر وإبداء الرأي.
 - أرسلت المنظمة ملخصاً للدراسة التقييمية للمشاركة بها في الاجتماع الثاني للجنة التنسيق العليا التي ستعقد خلال الفترة من: 6 - 8/12/2004 وهو معروض على المجلس.
-

الإجراء المطلوب

النظر وإبداء الرأي.





وثيقة رقم : م ت / د 80 او 25

ورقة

مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

الدراسة التقييمية للمنظمة وأجهزتها الخارجية ووضع خطط تطويرية لعملها

ناقش المجلس التنفيذي في دورته التاسعة والسبعين قرار لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك في اجتماعها الاستثنائي (عمان 5 - 6 يناير 2004) والذي تضمن تكليف المنظمات العربية المتخصصة المعنية من خلال أجهزتها التشريعية إجراء دراسات تقييمية ووضع خطط تطويرية لعملها تقدم للجنة التنسيق العليا قبل نهاية عام 2004 على أن تعرض هذه الدراسات على القمة في عام 2005.

اعتمد المجلس الاقتصادي والاجتماعي في اجتماعه التمهيدي لقمة 2004، قرار لجنة التنسيق العليا ، كما اعتمد القرار من القمة بقرارها رقم 279 لعام 2004 .

وتتفيدا لهذه القرارات قرر المجلس التنفيذي (القرار : م ت / د 79 / ق 24 - 3) تشكيل لجنتين فرعيتين لإعداد الدراسة التقييمية بحيث تختص اللجنة الأولى بتقييم الإدارة العامة ومكتب تنسيق التعريب ، وتحتخص اللجنة الثانية بتقييم باقي المراكز الخارجية للمنظمة .

قامت كل من اللجنتين بمهامها من خلال الزيارات الميدانية للإدارة العامة والأجهزة الخارجية - والمقابلات المباشرة وتحليل نتائج الاستبيانات ، وتقدمت بتقريرها المرفق (المرفق 1) وكذلك بالدراسة التقييمية للمنظمة وخططها التطويرية المعروضة على مجلسكم الموقر.

حدد موعد اجتماع لجنة التنسيق العليا في الفترة من 6 - 8 ديسمبر 2004 لمناقشة الدراسات التقييمية التي تقدمت بها المنظمات العربية المتخصصة، وحتى لا تتأخر المنظمة في إرسال الدراسة الخاصة بها وحرصا على أن تصدر الدراسة التجمعية التي ستعرض على القمة العربية في اجتماعها القادم بالجزائر عام 2005. فقد أرسلت المنظمة ملخصا للدراسة التقييمية - وهو معروض على مجلسكم - مساهمة منها في إعداد الدراسة التجمعية وذلك حرصا على أن يكون تلخيص الدراسة بمعرفة المنظمة نفسها وليس عن طريق جهة أخرى قد تستبعد بعض النقاط الهامة التي تحرص المنظمة على إيضاحها. كما أرسلت المنظمة أيضا نص الدراسة التقييمية بقسميها :

- الدراسة التقييمية للإدارة العامة والأجهزة الخارجية
- الخطط المستقبلية لتطوير عمل المنظمة (والتي تم فيها اعتماد خطة العمل المستقبلي للمنظمة (2010/2005)

لذلك

أتشرف بعرض الأمر على المجلس التنفيذي المؤقر .

ومرفق مشروع القرار المقترن بإصداره بهذا الشأن .

مرفق رقم 1

تقرير

لجنة إعداد الدراسة التقييمية للمنظمة

تنفيذاً لقرار القمة العربية رقم 279 لعام 2004 والقرارات الصادرة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي ولجنة التسيير العليا للعمل العربي المشترك بدعوة المنظمات العربية المتخصصة إلى إجراء دراسة تقييمية ووضع خطط تطويرية لعملها، شكل المجلس التنفيذي بموجب قراره رقم : م ت / د 79/ق 3-24-3 لجنتين فرعيتين من بين أعضاء المجلس لإجراء الدراسة التقييمية للإدارة العامة والأجهزة الخارجية للمنظمة.

اللجنة الأولى :

وتتولى إعداد الدراسة التقييمية للإدارة العامة ومكتب تنسيق التعريب بالرباط، وهي برئاسة الأستاذ

الدكتور / هشام نشابة رئيس المجلس التنفيذي وعضو المجلس عن الجمهورية اللبنانية وعضوية :

- الأستاذ الدكتور محمد مصطفى القباج : مقرر المجلس التنفيذي وعضو المجلس عن
المملكة المغربية

- الأستاذة فاطمة الطرهوني : عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية التونسية

- الأستاذ محمد الحافظ ولد الطلبة : عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية الإسلامية
الموريتانية

- الأستاذ الدكتور / محمد عبد الباري القدسـي : عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اليمنية

اللجنة الثانية :

وتتولى إعداد الدراسة التقييمية للأجهزة الخارجية للمنظمة، برئاسة الأستاذ الدكتور مصطفى عبد السميع

نائب رئيس المجلس التنفيذي وعضو المجلس عن جمهورية مصر العربية، وعضوية :

- الأستاذ الدكتور سليمان الخطيب : عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية العربية السورية
- الأستاذ عبد العزيز عبد الرحمن البابطين : عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية

عقد رئيسا للجنتين اجتماعا مشتركا قبل بدء أعمال اللجنتين حيث تم الاتفاق على :

- (1) نماذج الاستبيانات التي ترسل إلى الإدارات، والأجهزة الخارجية للمنظمة، وأعضاء المجلس التنفيذي وأمناء اللجان الوطنية الحاليين والسابقين، والخبراء والمعاملين مع المنظمة.
- (2) الإطار العام للتقرير الذي يصدر عن اللجنتين، وعنصره، وأساليب العمل.

قامت كل من اللجنتين بمهامها لإنجاز الدراسة على أساس :

- إجراء لقاءات مباشرة مع المسؤولين في (إدارات المنظمة - وفي الأجهزة الخارجية).
- إجراء مقابلات مع أمناء اللجان الوطنية في الدول التي تستضيف الأجهزة الخارجية للمنظمة.
- تحليل نتائج الإجابات على الاستبيانات من الجهات المختلفة (والتي وصلت إلى نحو 300 استبيان).
- الوقوف على الواقع الفعلي المنجز على مستوى الإدارات التقنية والأجهزة الخارجية، والزيارات الميدانية لموقع العمل للتعرف على ظروف العمل والتجهيزات المستخدمة ومدى توافر المعامل والمكتبات والقاعات.

- أنجزت كل من اللجنتين تقريرها والتي تناولت في القسم الأول منها ثمانية محاور رئيسية للتقييم هي:

- الأهداف والمهام
- التدبير / التسيير
- التمويل
- التسويق والاستثمار / التمويل الخارجي
- الإنتاج والمخرجات
- العلاقات بين الوحدات الداخلية ومع الهيئات والمنظمات الدولية
- التقييم الذاتي والخارجي
- المهام الاستشرافية

ويتضمن التقرير الواقع الفعلي، وملحوظات اللجنة، وما انتهت إليه من توصيات.

وأما القسم الثاني فيتضمن الخطط المستقبلية لتطوير عمل المنظمة.

فنظراً لأن المنظمة قد انتهت من إعداد وثيقة خطة العمل المستقبلي للفترة 2005/2010 - والتي اعتمدها المجلس التنفيذي في دورته الثامنة والسبعين والتي تتضمن المحاور الرئيسية لعمل المنظمة وأولويات العمل، والأهداف الاستراتيجية لعمل قطاعات المنظمة المختلفة، وكذلك متطلبات تنفيذ الخطة وما صاحبها من تعديل في الهيكل التنظيمي، وآليات التنفيذ والتقويم.

لذلك فقد اعتمدتها اللجنة باعتبارها خطة العمل المستقبلي لتطوير عمل المنظمة.

عقد اجتماع مشترك لممثلي عن اللجانتين الفرعيتين اللتين أعدتا الدراسة التقييمية، وضم هذا

الاجتماع :

- الأستاذ الدكتور / هشام نشابة رئيس المجلس - ورئيس اللجنة الفرعية الأولى.
- الأستاذ الدكتور / مصطفى عبد السميح نائب رئيس المجلس ورئيس اللجنة الفرعية الثانية.
- الأستاذ الدكتور / محمد مصطفى القباج مقرر المجلس وعضو اللجنة الفرعية الأولى.
- الأستاذ الدكتور / سليمان الخطيب عضو المجلس وعضو اللجنة الفرعية الثانية.

وحضر هذا الاجتماع معالي الأستاذ الدكتور المنجي بوسينية المدير العام للمنظمة حيث تم صياغة الدراسة التقييمية للمنظمة وخططها التطويرية في صيغتها النهائية المرفقة.

هذا وقد تولت الأمانة العامة للمجلس التنفيذي والمؤتمر العام أمانة هاتين اللجانين.

الأعضاء :

- أ.د. مصطفى عبد السميح
- أ.د. هشام نشابة
- أ.د. سليمان الخطيب
- أ.د. محمد مصطفى القباج
- أ. عبد العزيز عبد الرحمن البابطين
- أ. فاطمة الطرهوني
- أ. محمد الحافظ ولد الطلبة
- أ.د. محمد عبد الباري القدس

الأمانة العامة للمجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وادي محمود



مشروع قرار رقم : م ت / د 80 / ق 25

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
الأمانة العامة للمجلس التنفيذي والمؤتمر العام

مشروع قرار

بشأن

الدراسة التقييمية للمنظمة وأجهزتها الخارجية ووضع خطط تطويرية لعملها

إن المجلس التنفيذي

إذ يشير إلى قرار لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك (عمان - يناير 2004).

ويشير إلى قراره في دورته التاسعة والسبعين رقم: م ت / د 79 / ق 24 - 3.

وإلى الوثيقة المعروضة رقم : م ت / د 80 / و 25 ، وتقرير لجنة إعداد الدراسة التقييمية للمنظمة .

وفي ضوء ما دار من مناقشات .

يقرر

(1) الموافقة على الدراسة التقييمية التي أعدتها اللجانتين الفرعيتين للمجلس التنفيذي ، واعتماد التوصيات التي انتهت إليها الدراسة.

(2) اعتبار الدراسة التقييمية وما انتهت إليه من توصيات خطوة إضافية ومكملة لجهود المدير العام للمنظمة في تطوير عمل المنظمة وتحسين الأداء والارتقاء بالتنفيذ.

(3) دعوة المدير العام إلى متابعة تطبيق التوصيات التي انتهت إليها الدراسة سواء بالنسبة لإدارات المنظمة أو أجهزتها الخارجية، واتخاذ الإجراءات الالزمة لضمان التنفيذ.

(4) توجيه الشكر لأعضاء المجلس التنفيذي الذين شاركوا في عضوية اللجانتين - على ما بذلوا من جهد مشكور لإعداد هذه الدراسة .

(5) دعوة المدير العام إلى عرض الدراسة على المؤتمر العام في دورته السابعة عشرة.