

## الموضوع

تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة  
فيما بين دورتي انعقاد المجلس الثالثة والثمانين والرابعة والثمانين  
والمقدمة التحليلية لتنفيذ البرامج

### ( الوثيقة رقم : 5 )

## المرجع

- المادة السادسة (بند 3) من دستور المنظمة والمادة التاسعة (بند 2 - ب) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي
- قرار المؤتمر العام في دورته السادسة عشرة رقم: م ع / د ع 17/ق 3 - أ فقرة (4) .
- قرارات المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 19 / ق 10 - ج، ورقم : م ت / د 72 / ق 3، ورقم : م ت / د 75 / ق 5، ورقم : م ت / د 76 / ق 5، ورقم : م ت / د 78 / ق 5، ورقم : م ت / د 79 / ق 5 ( توصيات عامة فقرة 1 ، 2 ) ، ورقم : م ت / د 80 / ق 5 ( فقرة 5 )، ورقم : م ت / د 82 / ق 3 ( فقرة 3 ، 4 )، ورقم : م ت / د 83 / ق 5 ( فقرة 2 ) .

## الملخص

- ♦ سبق للمجلس التنفيذي أن وجه بتطوير أسلوب متابعة تنفيذ برامج المنظمة، وطلب في قراره رقم م ت / د 19 / ق 10 - ج أن :
  - يقدم المدير العام تقريرا إخباريا دوريا عن سير تنفيذ البرامج .
  - يتضمن هذا التقرير مقدمة تحليلية وانتقادية تتناول ما تم تنفيذه خلال العام وتتضمن الصعوبات التي واجهت التنفيذ والمقترحات لإزالتها
- ♦ وتنفيذا لذلك أعدت الإدارة العامة التقرير الخاص بتنفيذ برامج المنظمة فيما بين الدورة السابقة للمجلس والدورة الحالية (مرفق) .
- ♦ كما أعدت المقدمة التحليلية للدورة المالية 2006/2005 (مرفقة).
- ♦ سيتم دراسة هذه الوثيقة من قبل اللجنة التي يشكلها المجلس التنفيذي وتعرض تقريرها على الجلسة العامة للمجلس.

## الإجراء المطلوب

النظر في تقرير المدير العام عن تنفيذ البرامج والمقدمة التحليلية واتخاذ القرار.

## وثيقة

مقدمة من المدير العام الى المجلس التنفيذي

بشأن

### تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة

فيما بين دورتي انعقاد المجلس الثالثة والثمانين والرابعة والثمانين

### والمقدمة التحليلية لتنفيذ البرامج

تقضي المادة السادسة ( بند / 3 ) من دستور المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بأن "يعد المدير العام تقارير دورية عن أعمال المنظمة ويبلغها إلى الدول الأعضاء ويعرضها على المجلس التنفيذي لمناقشتها ويحدّد المؤتمر العام الفترات التي تتناولها هذه التقارير".

وتقضي المادة التاسعة ( بند / 2 - ب ) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي بأن "يتضمن مشروع جدول الأعمال تقرير المدير العام عن أعمال المنظمة والإجراءات المتخذة لتنفيذ قراراته وقرارات المؤتمر العام".

وتنفيذا لقرار المجلس التنفيذي في دورته التاسعة عشرة رقم : م ت / د 19 / ق 10 - ج بشأن تطوير أسلوب متابعة تنفيذ برامج المنظمة والذي ينص على :

أولاً : الموافقة على أن يقدم المدير العام إلى المجلس التنفيذي تقريراً إخبارياً كل ستة شهور عن سير تنفيذ البرامج في خلال هذه الفترة ، ويكتفي عند مناقشته بالإجابة على استفسارات أعضاء المجلس، على أن يشمل التقرير بالإضافة إلى ذلك دراسة تفصيلية معمقة لبعض البرامج الرئيسية الهامة في كل القطاعات يقترحها المدير العام أو يحدّد بعضها المجلس التنفيذي وأن تدور حولها مناقشة مفصلة تشمل الإنفاق المالي الذي تم، وتراعى في اختيارها المعايير التالية ضمن غيرها من المعايير :

- أ - النشاطات التي تنبعث من الوظيفة الأساسية للمنظمة كما حددها الدستور .
- ب - المسائل التي يوليها المؤتمر العام أهمية كبرى .
- ج - البرامج التي تخدم منطقة معينة من الوطن العربي .
- د - البرامج التي تساهم فيها المنظمات الدولية والإقليمية .

**ثانياً :** أن يتضمن تقرير المدير العام في نهاية كل عام من عامي البرنامج مقدمة تحليلية وانتقادية تتناول ما تم تنفيذه خلال هذا العام ، وتتضمن هذه المقدمة الصعوبات التي صادفته في التطبيق ومقترحاته لإزالة هذه الصعوبات .

**ثالثاً :** أن يعرض التقرير السنوي للمدير العام على لجنة خاصة تنبثق من المجلس التنفيذي تدرس مقدمة هذا التقرير ثم تقدم إلى المجلس التنفيذي تعليقاتها عليها ويناقش المجلس عند انعقاده تقرير المدير العام مشفوعاً بدراسة اللجنة الخاصة لمقدمة هذا التقرير .

واستناداً إلى قرار المجلس التنفيذي رقم : م ت / د 78 / ق 5 والذي يدعو المدير العام إلى وضع خطط عملية لمواجهة النقص الموضح في إيرادات المنظمة خلال هذه الفترة ، ويشمل ذلك وضع أولويات للصرف، وترشيد الإنفاق على بعض البنود والاستغناء عن الخطوات التي لا تؤثر بشكل ملموس على مردود المشروعات والبرامج، وتنفيذاً لما جاء في الفقرات (1، 2، 3) من التوصيات العامة من قرار المجلس التنفيذي رقم : (م ت / د 79 / ق 5) التي تدعو إلى :

1 - تطوير أسلوب إعداد "وثيقة المقدمة التحليلية" بحيث يتم التركيز على التحليل والمقارنة، وإعداد الجداول والرسوم البيانية وإيضاح نسب التنفيذ لكل مشروع وما صرف على المشروعات من أموال مقارنة بالاعتمادات المقررة، وان يتم تقويم جميع المشروعات التي تم تنفيذها بالفعل.

2 - تحسين أسلوب صياغة وثيقة تقرير المدير العام حول تنفيذ البرامج بحيث يوضح فيها:

- المشروعات التي نفذت بالكامل .

- المشروعات التي نفذت بنسب تتجاوز 50%

- المشروعات التي نفذت بنسب اقل من ذلك .

3 - دعوة المنظمة الى تدقيق البيانات الرقمية الواردة في التقارير خاصة فيما يتعلق بالصرف على المشروعات.

واستنادا إلى نص الفقرة (5) من قرار المجلس رقم : ( م ت / د 80 / ق 5 ) التي تدعو إلى ضرورة الاستمرار في تطوير الوثائق الخاصة بتنفيذ البرامج والأنشطة خارج البرامج والمقدمة التحليلية ، بحيث توضح الاعتمادات المخصصة للمشروعات والبرامج، والعناصر التي تم الصرف عليها من ميزانية المشروع .

أعدت الإدارة العامة التقرير الخاص بتنفيذ برامج المنظمة فيما بين دورتي المجلس الثالثة والثمانين والرابعة والثمانين ( مرفق ) .

كما أعدت الإدارة العامة المقدمة التحليلية لتقرير المدير العام عن تنفيذ البرامج عن الدورة المالية لعامي 2006/2005 (مرفقة).

## لذلك

أتشرف بعرض تقرير عن تنفيذ برامج المنظمة فيما بين دورتي انعقاد المجلس الثالثة والثمانين والرابعة والثمانين والمقدمة التحليلية على المجلس الموقر للتفضل بالنظر .

ومرفق مع هذه الوثيقة مشروع القرار المقترح إصداره بهذا الشأن .

## مشروع قرار

بشأن

### تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة فيما بين دورتي انعقاد المجلس الثالثة والثمانين والرابعة والثمانين والمقدمة التحليلية لتنفيذ البرامج

#### إن المجلس التنفيذي

إذ يشير إلى المادة السادسة ( بند / 3 ) من دستور المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، بشأن التقارير الدورية التي يعدها المدير العام عن أعمال المنظمة .

ويشير إلى المادة التاسعة ( بند 2 - ب ) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي بأن " يتضمن مشروع جدول أعمال المجلس التنفيذي تقرير المدير العام عن أعمال المنظمة والإجراءات المتخذة لتنفيذ قراراته وقرارات المؤتمر العام " .

كما يشير إلى قراري المؤتمر العام في دورته العادية السابعة عشرة رقم : م ع/د ع 17/ ق 3 - أ بشأن تنفيذ البرامج، ورقم : م ع/د ع 17/ق 5 - أ بشأن الميزانية والبرنامج للدورة المالية لعامي 2005 / 2006 .

ويشير إلى قراره رقم:م ت/د 19/ق 10 - ج ورقم:م ت/د 72/ق 3، بشأن تطوير أسلوب متابعة تنفيذ برامج المنظمة، وقراره رقم : م ت / د 74 / ق 5 بشأن تقويم جهود المنظمة في مجال النشر.

وإلى قراره رقم : م ت / د 75 / ق 5 بشأن التقويم الداخلي والخارجي وإلى قراره رقم: م ت/ د 76 / ق 5، بشأن التوجهات حول إعداد التقرير.

وإلى قراره رقم : م ت / د 78 / ق 5 بشأن توجيهاته حول ترشيد الإنفاق

وإلى قراراته رقم : (م/ت/د 79/ق 5)، ورقم : (م/ت/د 80/ق 5 - فقرة 5)، ورقم:  
(م/ت/د 82/ق 3 / 3-4)، ورقم : (م/ت/د 83/ق 5 - فقرة 2)، بشأن تطوير الوثائق  
الخاصة بتقارير المدير العام حول تنفيذ البرامج والمقدمة التحليلية .  
وبعد الإطلاع على التقرير الذي قدمه المدير العام بالوثيقة رقم:م/ت/د 84/ و 5، ومرفقيها  
رقم (1) ، ورقم (2) .  
وفي ضوء ما دار من مناقشات.

يقرر: