



09

مقترحات الدول



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

الموضوع	مقترحات الدول (وثيقة 9) "معدلة"
المرجع	- الفقر (2. و) من المادة (11) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي. - خطاب عضو المجلس التنفيذي عن مملكة البحرين . - خطاب عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اللبنانية - خطاب عضو المجلس التنفيذي عن جمهورية الصومال الفيدرالية - خطاب عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اليمنية - خطاب عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية
الملخص	- تنص الفقرة (2. و) من المادة (11) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي على الآتي: "يتضمن مشروع جدول الأعمال : و . المسائل التي تطلب دولة عضو إدراجها أو التي يرى المدير العام ضرورة عرضها على المجلس ." تلت المنظمة خطابات من كل من : - عضو المجلس التنفيذي عن مملكة البحرين تحت رقم: 981-9/2021 م والمؤرخ في 9 نوفمبر 2021 م، بشأن طلب إدراج بند يتعلق بـ "تعزيز دور الإعلام والتسويق للمنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع) - مقرر المجلس . عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اللبنانية بتاريخ 10 نوفمبر 2021 يتضمن طلب إدراج بند بشأن "جائزة المنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع). - عضو المجلس التنفيذي عن جمهورية الصومال الفيدرالية مؤرخ في 15 ديسمبر 2021 يتضمن طلب إدراج بند بشأن "تعزيز الشراكات في المنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع). - عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اليمنية مؤرخ في 29 ديسمبر 2021 يتضمن طلب إدراج بند بشأن "مصادر تمويل المنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع). - رئيس المجلس . عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية بشأن إدراج بند يتعلق بـ: "تشكيل لجنة من أعضاء المجلس لإعادة النظر في أحكام النظام الداخلي للمجلس التنفيذي" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع).
الإجراء المطلوب	الاطلاع على الوثائق المرفقة للدراسة والمناقشة والمفاكرة .



وثيقة رقم: (م ت/ د.ع 116 / و 9 - أ)

وثيقة مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي
بشأن
تعزيز دور الإعلام والتسويق للمنظمة
(بند مقترح من عضو المجلس التنفيذي عن مملكة البحرين)

- تلقت المنظمة خطاباً من عضو المجلس التنفيذي عن مملكة البحرين، يتضمن مقترحاً بإضافة بند على جدول أعمال الدورة العادية (116) للمجلس التنفيذي، يتعلق "بتعزيز دور الإعلام والتسويق للمنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع) ليتم مناقشته أثناء مداوالات الدورة المذكورة.
- أعدت الإدارة العامة للمنظمة الوثيقة المرفقة والتي تتناول الموضوع المقترح.

رؤية المنظمة حول تطوير تسويق مطبوعات المنظمة :

يسرنا عرض بعض المقترحات العملية التي نراها ذات جدوى آخذين في الاعتبار الخبرة المكتسبة الميدانية في هذا المجال من خلال الخطوات الموضحة أدناه:

1. إعداد خطة عمل واضحة المعالم في مجال النشر للمنظمة تتضمن تصور مستقبلي لتنفيذ خطة عملية تستجيب للمتغيرات التكنولوجية واستخدام وسائل الاتصال الحديثة في مجال النشر وفق المواصفات العالمية.
2. دعم وحدة النشر والتوزيع في المنظمة بكل الإمكانيات لتقوم بعملها على أكمل وجه.
3. جرد كافة عناوين إصدارات ومنشورات المنظمة والكتب المتوفرة في المخازن بحسب سنة الصدور والكميات.
4. جرد العناوين الموجهة إلى التسويق في المعارض.
5. تعميم قائمة العناوين على اللجان الوطنية العربية لتعميمها على المؤسسات المعنية لاقتناء ما ترغب من عناوين.
6. تخصيص مجموعة من إصدارات ومنشورات المنظمة ترسل إلى المكتبات الوطنية في الدول الأعضاء عن طريق السفارات العربية المعتمدة في دولة المقر.
7. التواصل مع اتحاد الناشرين العرب واتحاد الموزعين العرب لغرض إبرام اتفاقيات تعاون مع مؤسسات التوزيع في الدول العربية العضو في الاتحاد.



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

8. قيام اللجان الوطنية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة في الدول من أجل مشاركة المنظمة في معارض الكتاب التي تقام بالدول العربية لغرض تسويق وتوزيع المطبوعات ذات الرواج الواسع (الكتب المرجعية، الاطالس، الفنون التشكيلية،...).
9. تزويد اللجان الوطنية بقوائم المنشورات المتوفرة لتعميمها على الجهات ذات العلاقة للترويج لإصدارات ومنشورات المنظمة.
10. إعادة مراجعة الأسعار المتبعة ومنح تخفيض قدره 50 % من سعر البيع في معارض الكتاب.
11. إهداء كل من جمهورية الصومال الفدرالية وجمهورية جيبوتي وجمهورية القمر المتحدة بنسخة من هذه العناوين لفائدة المؤسسات التربوية.
12. التواصل مع دور النشر العربية لاستطلاع التي ترغب في التعاون مع المنظمة على النشر المشترك في مجالات عمل المنظمة وكذلك إعادة طباعة بعض العناوين التي حققت نجاحات بهذا المجال.
13. تفعيل دور المراكز الخارجية التابعة للمنظمة للترويج لإصدارات ومنشورات المنظمة.
14. تفعيل رواق التسوق الإلكتروني للترويج لمنشورات المنظمة.
15. مواصلة رقمنة إصدارات ومنشورات المنظمة لتسهيل عملية البيع الإلكتروني، سيما وأن المنظمة قد أنجزت المنظومة الإلكترونية بهذا الشأن.

بعض الأفكار ل خطة اتصالية ترويجية للمنظمة :

يعد العمل الاتصالي من أبرز المهام التي تؤمن للمنظمة الحضور في الوسط الإعلامي ولدى الجمهور، ونظرا لأهمية ما تضطلع به المنظمة من مهام في مجالات اختصاصها، وما تنتجه من أعمال فكرية وتربوية وعلمية حيث تعتمد المنظمة في الوقت الحاضر على نشر أخبارها وإصداراتها في الموقع الإلكتروني للمنظمة، لكن هذا لا يحقق الغاية المرجوة، وحرصا على توفير المعلومة لدى كافة شرائح المجتمع في الدول العربية، تبرز الحاجة في البحث عن فرص تسمح بالتواصل مع الجمهور العريض، وعليه لابد من البحث عن وسائل أخرى بديلة تعوّض النمط الكلاسيكي من خلال الاعتماد على الوسائط الإلكترونية المتاحة، لذا تتطلب هذه المرحلة وضع خطة إعلامية تستخدم كافة الوسائل التكنولوجية التي أصبحت متوفرة ومنتشرة عبر شبكات التواصل الاجتماعي والوسائط الإلكترونية الأخرى المتاحة. ومن هذا المنطلق نعرض المقترحات الآتية:

1. تطوير الموقع الإلكتروني للمنظمة شكلا ومضمونا،
2. استغلال منصات التواصل الاجتماعي،
3. إصدار نشرية شهرية إخبارية إلكترونية توزع إلكترونيا عبر الشبكة المتوفرة.



4. إنشاء شبكة من الإعلاميين في الدول العربية تتعاون معهم المنظمة لنشر كل ما يتعلق بها ومدهم بما تقوم به المنظمة من أنشطة للترويج لها، وتكليف بعضهم بإعداد ونشر مقالات متخصصة عن المنظمة ومراكزها الخارجية.
5. مد جسور التعاون مع كبريات الصحف العربية لنشر كل ما يتعلق عن أعمال ونشاطات المنظمة.
6. إعادة تنشيط سياسة الحضور في معارض الكتاب التي تقام بالدول العربية لعرض منتوج المنظمة على القارئ العربي.
7. التعاون مع اللجان الوطنية لتغطية كل ما يتعلق عن أعمال ونشاطات المنظمة في بلدانهم،
8. تعيين سفراء الألكسو في مجالات عملها (اختيار مفكرين وإعلاميين وفنانين لخدمة رسالة المنظمة)، وتكليفهم بما يمكن أن يقوموا به،
9. مواصلة تنظيم الندوات بمناسبة الأيام العربية والدولية عبر منظومة ZOOM التي ساهمت بشكل كبير في التعريف بالمنظمة خلال سنتي 2020-2021.
10. تنشيط حصص شهرية في الإذاعات والتلفزيونات لشرح أنشطة المنظمة في شتى المجالات وخاصة رؤية المنظمة المستقبلية 2023-2028.
11. مد جسور التعاون مع الجامعات والمؤسسات ومراكز البحث العربية والأجنبية للتعريف بالمنظمة ومجالات عملها وأنشطتها.
12. عقد ندوات شهرية تحت مسمى أحاديث الألكسو في مقر المنظمة تتم تغطيتها إعلامياً على أوسع نطاق.
13. السعي إلى تنظيم الندوات والدورات التدريبية في الجامعات لتمكين للطلبة من الحضور والمشاركة.
14. استكمال رقمنة منتوج المنظمة الفكري ونشره في الموقع ليكون متاحاً للجمهور.
15. تعزيز حضور المنظمة في مقرات اللجان الوطنية من خلال تخصيص ركن لعرض منشوراتها ومنها الكتاب الذهبي والفيلم المنجزين بمناسبة الخمسينية على سبيل المثال.
16. تخصيص منبر الألكسو في الموقع للتواصل وتبادل الأفكار والرؤى بهدف الانفتاح على الفضاء الخارجي.
17. تفعيل الشراكات مع المؤسسات والجمعيات والمنظمات التي تربطها مع المنظمة مذكرات تفاهم وبرامج تنفيذية.
18. تفعيل دور المراكز الخارجية التابعة للمنظمة للتعريف بالمنظمة ومجالات عملها وأنشطتها ونشر أخبارها.



وثيقة

مقدمة من عضو المجلس التنفيذي عن مملكة البحرين

بشأن

تعزيز دور الإعلام والتسويق للمنظمة

الفكرة:

استجابة للشعور بالوحدة الطبيعية بين أبناء الأمة العربية، وإيماناً بأن وحدة الفكر والثقافة هي الدعامة الأساسية التي تقوم عليها الوحدة العربية، وبأن الحفاظ على التراث الحضاري العربي وانتقاله بين الأجيال المتعاقبة وتجديده على الدوام هو ضمان تماسك الأمة العربية ونهوضها بدورها الطبيعي الإبداعي في مجال الحضارة الإنسانية والسلام العالمي المبني على أسس العدل والحرية والمساواة، وتنفيذاً لما جاء في ميثاق جامعة الدول العربية ومتابعة لما حققته المعاهدة الثقافية التي أبرمت بين الدول العربية سنة 1945، ولما للتعاون في ميادين التربية والثقافة والعلوم ورقمها من آثار فعالة في الإنسان والمجتمع العربي والقومية العربية على الصعيد العالمي، وما يؤدي إليه هذا التعاون من ضمان حقوق الإنسان العربي في التعليم والحرية والكرامة والرفاهية وتمكينه من الاسهام في خدمة مجتمعه وما يؤدي إليه من إبراز الشخصية العربية في المجال العالمي والقدرة على الوقوف في وجه قوى البشر العالمية.

واعترافاً من مملكة البحرين بحقيقة انتمائها العربي، وتفاعلها الكبير مع هموم الأمة العربية وقضاياها وحقوقها، ودعم قضاياها المصرية، وتفعيل وتطوير آليات العمل العربي المشترك والمنظمات الإقليمية وفي مقدمتها جامعة الدول العربية، والمنظمات ومنها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم كضرورة قومية ملحة تفرضها التحديات الراهنة جاءت فكرة المقترح بتعزيز دور الإعلام والتسويق للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.

الهدف العام:

تساهم وسائل الإعلام بمختلف أنواعها في خلق بيئة اتصال تفاعلية بين كل من المرسل والمستقبل وبين المرسلين فيما بينهم، وبصورة سريعة وفورية. من خلال الارتقاء بمستوي الرسالة الإعلامية من حيث الشكل والمضمون بما يحقق فاعليتها ووصولها إلى الجماهير، وهو الأمر الذي أعطى قدرة الوصول بالإعلام الإذاعي المسموع والمرئي والمقروء إلى أفضل أداء متميز ومتطور خدمة لأهداف التنمية الشاملة والمتكاملة للمنظمات، كون الإعلام الوسيلة الفاعلة، والمهمة، في تحقيق أعلى نسب الانتشار، والتأثير في المجتمع.



الهدف الخاص:

تعزيز دور الإعلام والتسويق، من خلال العمل على نسج المضامين، والرسائل بأسلوب العَرَض المُقْنِع، والمُشَوِّق والذي يأتي الهدف من ذلك في إبراز دور المنظمة وأهدافها كما وردت في المادة الأولى من دستورها، وهي التمكين للوحدة الفكرية بين أجزاء الوطن العربي عن طريق التربية والثقافة والعلوم، ورفع المستوى التربوي والتعليمي والثقافي والعلمي حتى يقوم بواجبه في البناء

والمساهمة في الحضارة العالمية والمشاركة الإيجابية فيها كونها بيت من بيوت الخبرة تقوم بعدد من المهام كالعامل على رفع مستوى الموارد البشرية في البلاد العربية والنهوض بأسباب التطوير التربوي والثقافي والعلمي والبيئي والاتصالي فيها، وتنمية اللغة العربية والثقافة العربية الإسلامية داخل الوطن العربي وخارجه، ومد جسور الحوار والتعاون بين هذه الثقافة والثقافات الأخرى في العالم. من خلال دعمها لمجالات التربية والثقافة والعلوم على المستويين الوطني والإقليمي والقومي، تحقيقاً للغاية من إنشاء المنظمة.

الأثر المتوقع:

زيادة زخم التعريف بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في الدول الأعضاء وباقي دول العالم، وتعزيز برامجها، وأهدافها، ومشاريعها والذي سيعتبر عليه تعريف جميع الدول بهذه المنظمة العريقة.

الجهات المقترحة في ذلك:

الجهات المعنية في الدول الأعضاء.

مقترحات التنفيذ:

تنسيق الجهود العربية إلى تطوير برامج ونشاطات وخدمات تعليمية وتدريبية، بما يتفق وأفضل الممارسات المحلية والعربية والعالمية المستندة إلى التجارب العربية الرائدة، ونتائج البحوث العلمية في مختلف المجالات ذات العلاقة، والعمل على دعم التعاون العربي لتطوير أنظمة تربوية تواكب احتياجات الوطن العربي وتطلعاته تشجع على الابتكار والإبداع، من خلال إعداد برامج متخصصة تولي الاهتمام بالنشء من أجل إعدادهم وتأهيلهم كعناصر فاعلة ومنتجة في مجتمعاتهم مستمدين تجاربهم من برامج تقدمها المنظمة.

النهوض بالفكر العربي والثقافة العربية، من خلال تصميم برامج مبتكرة تعمل على التعريف بالثقافة العربية الإسلامية وتراثها المادي والغير المادي من خلال تعزيز ثقافة الحوار بين الشعوب والذي يمكن تحقيقها من خلال برامج تعمل عليها المدارس والجامعات والنوادي وذلك بإطلاق مشاريع التوأمة سواء بين المدارس المنتسبة للأكسو في الدول الأعضاء أو عالمياً مع مدارس منتسبة لليونسكو والتي ستعود بالنفع على إبراز جهود المنظمة تحقيقاً لأهدافها.

دعم التعاون المشترك بين العلماء والباحثين العرب في مختلف المجالات التربوية والثقافية، العلمية والمعلوماتية مع طلبة المدارس والجامعات والنوادي من خلال عقد حوارات تخصصية بمجالات التربية والثقافة والعلوم والتي ستساهم على إبراز البحث العلمي لتكون المنظمة مرصداً عربياً في مجالات التربية والثقافة، والعلوم، والمعلومات، والاتصال.

تكثيف عدد المسابقات ومنح الجوائز والتي لا بد أن يتم الإعلان عنها من خلال تكثيف الحملات الإعلامية سواء بنشرها على وسائل التواصل الاجتماعي للدول الأعضاء أو حتى إرسالها للمدارس والجامعات والنوادي، والتي ستساهم في إبراز عمل الشبكات المنتسبة للأكسو بصورة أكبر من خلال تبني مشاريع رائدة ومتميزة والتسويق لها، بإشراك مؤسسات لمجتمع المدني العربية في



تبنيها، بالإضافة إلى تقديم منح دراسية لعدد من الطلبة الموهوبين يتم ترشيحهم من الدول الأعضاء في التخصصات المطلوبة في سوق العمل عالمياً، مع ضرورة العمل على تعريفهم بالمنظمة والتي من الممكن إطلاق مبادرة (رحلة افتراضية إلى المنظمة) كتنفيد زيارات ميدانية عن بعد لمقر المنظمة والتعرف على نشاطات المنظمة وعقد اللقاءات والحوارات.

تنسيق الجهود في الارتقاء بالتكنولوجيا والذي يشهده العالم من تطوراً نوعياً وكمياً غير مسبوق في مجالات تقنية المعلومات والاتصالات من خلال استخدام الشبكة العنكبوتية العالمية للمعلومات من أجل الرقي بمستويات التعليم، وقد أحدثت هذه التطورات تحولات عالمية في جميع العمليات التعليمية وبخاصة طرائق التدريس والتدريب وظهور آليات واستراتيجيات حديثة في طرق اكتساب المعارف والمهارات، وأصبح من السهولة بمكان توظيف تقنية المعلومات والاتصالات، وتخطي قيود الزمان والمكان وندرة الموارد البشرية والتي من الممكن النهوض بها بتصميم منصات تكنولوجيا تخدم مجالات العمل بالتعاون بين المنظمة وشركائها، لإعداد جيل قادر على التعامل مع التكنولوجيا وتوظيفها في التعلم، والبحث، والتعاون، وحل المشكلات، ليحظى بمستقبلٍ مميّز أفضل، وليتمكن من التعامل مع أي تكنولوجيا جديدة تُستحدث من دون خوف، من خلال منحه القدرة على تعلم طرق استكشاف التكنولوجيا الجديدة، والتي ستساهم في تطوير مهارات القراءة والكتابة لدى الطلاب وبلغات عدة، إذ يُمكن استخدام الألعاب الإلكترونية المخصصة لتعليم التهجئة من خلال الألغاز والألعاب المسلية، كما يُمكن لألعاب الفيديو تعليم المتلقي كيفية نطق المصطلحات. بالإضافة إلى مساهمة التكنولوجيا في تطوُّر الكتابة لدى الطلاب، إذ يجد المتعلمون أن عملية الكتابة أكثر تسلية باستخدام لوحة المفاتيح منها باستخدام القلم.



وثيقة رقم: (م ت/ د.ع 116 / و 9 - ب)

وثيقة مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

جائزة الألكسو

(بند مقترح من عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اللبنانية)

بالإشارة إلى خطاب عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اللبنانية بإضافة بند على جدول أعمال الدورة العادية (116) للمجلس التنفيذي، يتعلق "جائزة الألكسو" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع) ليتم مناقشته أثناء مداولات الدورة المذكورة.

وايماننا من المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بدور الجوائز في مزيد التعريف بالمنظمة وبأنشطتها عربيا ودولية، فقد بادرت في الاهتمام بهذا المجال ونوعت مجال الجوائز ليشمل تخصصات على مستوى الإدارة العامة أو المراكز الخارجية، وعقد شراكات مع مؤسسات عربية ودولية مهدت له من خلال الاستفادة من تجارب التي تخدم الأهداف المشتركة. وقد كان لهذه الجوائز الأثر الإيجابي وحقق الغاية المرجوة مما عزز فكرة مواصلة استحداث جوائز أخرى يتم تنفيذها بالشراكة مع عديد المؤسسات النظرية والتي لها نفس الأهداف والغايات.

ونظرا للقيمة المعنوية لجوائز الألكسو، فقد تم قبول ثلاثة جوائز في منتدى الجوائز العربية وهو مؤشر يعزز مكانة هذه الجوائز.

هذا، وستواصل المنظمة تعزيز هذا التوجه لتحافظ على المكسب التي تحققت من خلال المسابقات التي السنوية للجوائز،



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

أما جوائز الألكسو فهي تشمل التخصصات التالية:

المجالات	الجائزة
العلوم الإنسانية والآداب	جائزة ابن خلدون سنغور، للترجمة (الآداب والعلوم الإنسانية)
العلوم والبحث العلمي ومساعدة الأطفال استعمال التفكير العلمي ومناهجه.	مسابقة أولمبياد الألكسو لتعزيز قدرات الطفل العربية في منهجيات البحث العلمي.
تكنولوجيا المعلومات والاتصال	جائزة التطبيقات الجوال للأشخاص ذوي الإعاقة
علوم الرياضيات	مسابقة أولمبياد الرياضيات العربي
الدراسات الفكرية ومختلف التخصصات حسب المجال المقترح لموضوع الجائزة.	جائزة الشباب العربي
معاجم المصطلحات واللسانيات واللغة العربية. ودعم البحث والإنتاج الفكري في مجال الدراسات اللغوية والمعجمية وإبراز الجواب المعرفية المتعلقة باللغة العربية في إطار رصين وذي قيمة مضافة وتشجيع الباحثين والمهتمين على توجيه نشاطهم الفكري والبحثي إلى المواضيع التي تهم مستقبل اللغة العربية والعلوم المرتبطة.	جائزة الألكسو الشارقة للدراسات المعجمية
يهدف الأسبوع العربي للبرمجة إلى مساعدة المجتمع العربي وخاصة جمهور المعلمين والتلاميذ وكل المهتمين بعلوم البرمجة إلى إبراز طاقاتهم وقدراتهم وخصوصاً أن لغة البرمجة أصبحت تدير عالمنا وتحلّ المشاكل من حولنا، لذلك جاءت فكرة الأسبوع العربي للبرمجة لتوفير بيئة تعليمية بأسلوب ممتع ويسير يساعد في تعليم أساسيات البرمجة لكل الأعمار وخاصة الناشئين منهم لتكون فرصة أمامهم لفتح آفاق نحو تخصصات جديدة عبر إشراكهم بمسابقات البرمجيات الشيقة والممتعة، كما يهدف الأسبوع العربي للبرمجة إلى توفير بيئة مناسبة لتبادل الخبرات في مجال تعليم البرمجيات، وهو ما سيساهم في نشر ثقافة علوم البرمجة، إضافة إلى ذلك فإنها تساعد في تنمية مهارات تربية علمية أساسية تعزز الإبداع والتفوق والتكنولوجيا والعلوم والرياضيات والهندسة والفنون بما يتوافق مع منهج STEAM العالمي.	جائزة الأسبوع العربي للبرمجة

ملاحظة: تسعى المنظمة في استحداث جوائز أخرى في مختلف التخصصات.

كما أن موقع المنظمة الإلكتروني، تسكن فيه كافة الجوائز وشروط المشاركة فيها.



وثيقة
مقدمة من عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اللبنانية
بشأن
جائزة الألكسو

أسوة بالجوائز العربية والعالمية التي تكرم النجاح والتميز والابداع ، وسعيًا للإعلام عن المنظمة ودورها،
وترويجاً لاسمها ... تنشأ جائزة الألكسو

- 1 - الجائزة تمنح كل سنة مرة واحدة
- 2 - تخصص الجائزة دورياً ، كل سنة، لمجال واحد من مجالاتها الأساسية :
التربية - الثقافة - العلوم
- 3 - تمنح الجائزة لمؤسسة ، للجنة، لإدارة خاصة أو رسمية...وليس لأفراد
- 4 - الجائزة هي ، في احتفال كبير: شهادة ودرع وإنتاج فيلم وثائقي (5 دقائق) عن الفائز ومشروعه المميز
- 5 - تقترح إحدى الدول العربية استضافة الجائزة في إدارتها وحفلها الختامي ونفقات كل ذلك
- 6 - يشكل المجلس التنفيذي " لجنة الجائزة " من ممثل الدولة المضيفة وعضوين آخرين من المجلس ،
ويمكن للجنة الاستعانة بمستشارين ومساعدين من الدولة المضيفة أو من إدارة المنظمة
- 7 - تجتمع اللجنة مرتين :
 - المرة الأولى إما في البلد المضيف أو في مقر المنظمة ، لوضع الترتيبات الإدارية (آلية الاختيار) والإعلانية (في الشكل والزمن ، قبل منح الجائزة وبعده) والمالية (في سائر النفقات) ليصار ، بعد موافقة الدولة المضيفة ، على التواصل مع اللجنة الوطنية في الدولة المضيفة كي تعلن عن الجائزة وتستقبل الترشيحات
 - في المرة الثانية في البلد المضيف ، لمعاينة مكان الاحتفال والترتيبات ، ودرس وفرز الترشيحات واختيار الفائز ، والتوجيه لإنتاج فيلم وثائقي عن الفائز ومشروعه .



وثيقة رقم: (م ت/ د.ع 116 / و 9 - ج)

وثيقة مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

حول تعزيز شراكات المنظمة

(بند مقترح من عضو المجلس التنفيذي عن جمهورية الصومال الفيدرالية)

- بتاريخ 15 ديسمبر 2021 ، تلقت المنظمة خطابا من عضو المجلس التنفيذي عن جمهورية الصومال الفيدرالية، يتضمن مقترحاً بإضافة بند على جدول أعمال الدورة العادية (116) للمجلس التنفيذي، يتعلق "بتعزيز شراكات المنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع) ليتم مناقشته أثناء مداولات الدورة المذكورة .
- حيث تولي المنظمة العربية للتربية والعلوم أهمية للشراكات مع المنظمات العربية والدولية والمؤسسات والجامعات من القطاعين العام والخاص للاستفادة من التجارب المتراكمة وتبادل الخبرات من ناحية وللبحث عن تمويلات خارجية تدعم مصادر تمويل البرامج والمشروعات والأنشطة وتنويعها من ناحية أخرى
- لذا بادرت المنظمة بتوسيع شبكة علاقاتها وتنويع شراكاتها مع محيطها الخارجي أولاً للتعريف بأنشطتها وبرامجها وثانياً للتعاون في تنفيذ بعضها تحقيقاً للأهداف المشتركة.
- وقد تمّ خلال سنة 2021 توقيع أكثر من 20 مذكرة تفاهم واتفاقية تعاون مدعمة ببرامج تنفيذية ، ولكن نظراً لتداعيات جائحة كوفيد 19 على تنفيذ أغلب الاتفاقيات اضطرت المنظمة إلى تنفيذ أغلب الأنشطة "عن بعد" بواسطة تقنيات الاتصال المرئي والمسموع.
- علماً بأنّ تعزيز الشراكات يعدّ اختياراً استراتيجياً وسياسة للمنظمة ومكوّناً من مكوّنات رؤيتها المستقبلية وسبيلاً إلى نشر رسالتها المعرفية. ومن هذه الشراكات الجوائز المشتركة مع مؤسسات وهيئات متخصصة في الوطن العربي، وهي شراكات نوعية أسهمت في تعزيز التعاون على إنتاج المعرفة والتشجيع على استخدامها في الوطن العربي، كما يعدّ النشر المشترك لإنتاج الألكسو المعرفي مصدراً لدعم مواردها المالية وقيمة أدبية ورمزية مضافة إلى جهودها.



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)



15 ديسمبر 2021 م

ورقة مفاهيمية لتأسيس وحدة الشراكات في المنظمة

سعادة أ. د مراد محمودي المحترم

أمين المجلس التنفيذي - المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - ألكسو

تحية طيبة وبعد،،

نظرا لما تتطلبه طبيعة أعمال المنظمة من إبرام شراكات مع مختلف الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية من أجل تحقيق أهدافها بالشكل المطلوب، أقدم بطلب دراسة إمكانية تأسيس وحدة للشراكات في المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الألكسو) لتأسيس وإدارة ومتابعة الشراكات مع الشركاء من مختلف القطاعات بشكل فعال.

أهداف تأسيس وحدة الشراكات في المنظمة:

- تطوير وتنفيذ الشراكات الاستراتيجية بشكل فعال
- تعزيز التنسيق على المستوى المؤسسي بين المنظمة والشركاء لضمان تحقيق أهداف الشراكات
- تعزيز آليات العمل المشترك للبرامج والمبادرات والمشاريع على جميع المستويات

نطاق العمل المقترح لوحدة الشراكات:

- دراسة الحاجة واقتراح الشراكات في المجالات ذات الأولوية للمنظمة
- الإشراف على إبرام مذكرات التفاهم والاتفاقيات بين المنظمة والجهات ذات العلاقة
- الإشراف على تأسيس الشراكات وتحديد نطاق العمل والأدوار والمسؤوليات على أطراف الشراكة
- متابعة تنفيذ الشراكات ومتابعة التقدم المحرز حسب الخطط والبرامج المتفق عليها
- التنسيق بين الإدارات المعنية في المنظمة والشركاء بما يضمن تحقيق الأهداف



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)



15 ديسمبر 2021م

- تفعيل الشراكات الحالية ودراسة إمكانية تطويرها من أجل تحقيق أفضل النتائج
- متابعة مدى التزام الأطراف بالشراكة وتقييمهم لها ورضاهم عنها
- إعداد تقارير عن الشراكات وما تم إنجازه والتوصيات ذات العلاقة

وبناءً على ما تقدم من أهمية الشراكات مع مختلف الجهات وضرورة وجود جهة في المنظمة لإدارة ومتابعة الشراكات لضمان تنفيذها بشكل فعال من أجل تحقيق أهداف المنظمة، فإني أتقدم بطلب دراسة تأسيس وحدة الشراكات في المنظمة وإدراج هذا البند في جدول أعمال المجلس التنفيذي المزمع إقامته في يناير 2022م.

وتقبلوا فائق التقدير والاحترام،،

عضو المجلس التنفيذي لمنظمة الألكسو

أ. عصام حسين الجامع



وثيقة رقم: (م ت/ د.ع 116 / و 9 - د)

وثيقة مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

حول تعزيز الموارد الذاتية للمنظمة

(بند مقترح من عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اليمنية)

- تلقت المنظمة بتاريخ 29 ديسمبر 2021 خطاباً من الأمين العام للجنة الوطنية اليمنية للتربية والثقافة والعلوم، يتضمن مقترحاً بإضافة بند على جدول أعمال الدورة العادية (116) للمجلس التنفيذي، يتعلق "بتعزيز الموارد الذاتية للمنظمة" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع) ليتم مناقشته أثناء مداوالات الدورة المذكورة.
 - واستجابة للطلب الذي قدم في المدة الزمنية التي يكفلها النظام الداخلي للمجلس التنفيذي، قامت الإدارة العامة للمنظمة بإعداد هذه الوثيقة المرفقة والتي تتناول الموضوع المقترح.
- أولاً:** حدّد النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة أن الموارد المالية للمنظمة حسب المادة (31) منه بالآتي :
- تصنّف حسابات الإيرادات (الموارد) في الموازنة (مجموعة رقم 2) إلى أربعة أبواب، يحمل كل منها رمز متفرع عن الرمز المقرر للمجموعة وكالآتي :

الرمز	رقم الباب	اسم الباب
21	الباب الأول	مساهمات الدول الأعضاء
22	الباب الثاني	الموارد الذاتية
23	الباب الثالث	الهبات والتبرعات والوصايا والمساهمات في مشروعات
24	الباب الرابع	الموارد الرأسمالية

وبالتالي تعتبر الموارد الذاتية إحدى مصادر الإيرادات للمنظمات.



ثانياً :

- 1) صدرت قرارات إعادة الهيكلية لمؤسسات العمل العربي المشترك ومنها (القرار رقم 1056 د غ ع عمان - 5 - 6 يوليو 1988) والذي تضمن في هذا الإطار، الآتي :
 - أن تقوم كل منظمة عربية بوضع استراتيجية خاصة بها تبين منطلقات، أولويات، برامج، آليات، لخدمة العمل العربي المشترك،
 - اعتماد خطط المنظمات وبرامجها وموازناتها من قبل المجلس الاقتصادي والاجتماعي،
 - تشجيع المنظمات العربية للعمل كبيوت خبرة وإعطائها الاعتبار المناسب في المنافسة ومنحها الأفضلية إذا تساوت مؤهلاتها مع بيوت الخبرة الأجنبية في ميدان تخصصها واستفاء رسوم عن خدماتها الاستشارية.
- 2) أكد قرار مجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة رقم (332) بتاريخ 2006/03/29 الدورة العادية (18) بالخرطوم، على دعوة الدول العربية إلى اعتماد المنظمات العربية المتخصصة كبيوت خبرة لتنفيذ المشاريع القطرية والقومية.
- 3) أكدت قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي بالتالية بالإضافة لقرارات إعادة الهيكلية المشار إليها في البند أعلاه، على التوجه نحو تعزيز موارد التمويل الذاتي :
 - القرار رقم 1403 بتاريخ 2000/09/14 بأن تعمل المنظمات العربية المتخصصة على تنمية مواردها الذاتية بتقديم الخدمات كبيوت خبرة.
 - القرار رقم 1659 بتاريخ 2006/09/04 بشأن حث المنظمات العربية المتخصصة على تنمية مواردها الذاتية من خلال الترويج لخدماتها لدى كافة الجهات في القطاعين العام والخاص.
 - القرار رقم 1937 بتاريخ 2012/09/13 التأكيد على المنظمات العربية المتخصصة العمل على تقديم خدماتها بمقابل مالي بصفتها بيوت خبرة عربية لدعم موازناتها، تنفيذاً لقرارات القمة العربية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي بهذا الشأن.

ثالثاً : إن التمويل الذاتي أو تحقيق وتعزيز الموارد الذاتية يعتبر أسلوب عمل أو آلية أو نظاماً يمكن المنظمة العربية أن تتبعه لتعزيز وزيادة مواردها الذاتية من خلال توظيف إمكانياتها وقدراتها المؤسسية.

رابعاً : صدر قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم (2259) دورة (109) بتاريخ 2019/09/05، الطلب من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية وضع معايير وأحكام عامة موحدة تساعد المنظمات العربية المتخصصة على السعي قدماً نحو تمويل ذاتي، ثم أن تعرض على لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة تمهيداً لاعتمادها من المجلس الاقتصادي والاجتماعي.



خامسا: قامت الأمانة العامة للجامعة بإعداد مشروع ومعايير وأحكام عامة موجهة إلى المنظمات لتعزيز مواردها الذاتية. ومن المتوقع أن تعرض على لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة (مرفق نسخة من المشروع – مرفق 2) في اجتماعها رقم يوم (31) يوليو 2021 وسيتم إحاطة المجلس التنفيذي علما بالإجراء المتخذ بشأنها لاحقا.

سادسا: حسب أحكام النظام المالي والمحاسبي الموحد، أصدر المدير العام القواعد النازمة لإعداد مشروع موازنة المنظمة للدورة المالية (2023 – 2024) بحيث تعمل الإدارات الفنية والمراكز الخارجية على تمويل 30 % من أنشطتها ومشروعاتها عبر التمويل الذاتي. لذلك فإن موازنة الدورة المالية (2023 – 2024) قدرت الموارد الذاتية كمصادر تمويل بمبلغ (2200 000 دولار) بواقع (1100 000 دولار) في العام.

سابعا: إن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم هي مؤسسة غير ربحية، وقد أنشئت لغرض أداء رسالة تربوية وثقافة وعلمية شأنها في ذلك كغيرها من المنظمات المماثلة كمنظمة اليونسكو والإيسيسكو. وليس من السهل على هذه المنظمات الوصول إلى درجة الاعتماد الكامل على الذات، إذ لا بد من الاعتماد على مساهمات الدول الأعضاء. ولكن هذا لا يمنع من السعي الجاد والعمل على تعزيز وتحصيل الموارد الذاتية التي تساعد على تنفيذ الأنشطة وتمويل النفقات التشغيلية. وفي هذا الإطار، اتخذت الإدارة العامة (بالإضافة إلى اتباعها سياسة مالية رشيدة وتقشفية في الانفاق، والسعي لدى الدول الأعضاء لتحصيل المساهمات والمتأخرات غير المعترض عليها)، منظومة من الإجراءات الهادفة لتعزيز الموارد الذاتية والحصول على منح وتبرعات، ووضعت تصور مستقبلي، بهذا الشأن.

1) الإجراءات المتخذة لتعزيز الموارد الذاتية

- أمكن لمعهد البحوث والدراسات العربية الوصول إلى تمويل ذاتي كامل للأنشطة والبرامج وتحقيق وفورات مكنت من شراء أرض وإقامة مقر دائم للمعهد بمدينة 6 أكتوبر.
- تمكّن معهد الخرطوم الدولي للغة العربية من تغطية كامل أنشطته ومشروعاته من خلال موارده الذاتية.
- أمكن الحصول على منحة بمبلغ (600 ألف دينار كويتي) ما يعادل (02) مليون دولار من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي لتمويل مبنى للقاعات الدراسية بمعهد الخرطوم الدولي للغة العربية.
- تقوم الإدارة العامة ومراكزها الخارجية بتوظيف إمكانياتها المادية من بنيتها التحتية ومواردها البشرية بتأجير القاعات بمقابل لإقامة الندوات والورش التدريبية.
- عقد الدورات التدريبية بمقابل في مجالات فهرسة المخطوطات، وعقد الدورات التدريبية لتعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها، خاصة لرجال الأعمال والدبلوماسيين بمقابل مادي.
- عقد الاتفاقيات والشراكات مع المنظمات العربية النظرية ومؤسسات ومنظمات إقليمية ودولية ومؤسسات مجتمع مدني بلغ عددها (56) اتفاقية للسنوات 2019 – 2021.
- أمكن تأمين حواسيب بدون مقابل للدول ذات الاحتياجات الخاصة ودول عربية أخرى بلغ عددها (6040) وبقيمة تقدر بـ (900 ألف دولار أمريكي).



2) التوجهات المستقبلية لتعزيز موارد التمويل الذاتي

- عقد اتفاقية منحة للمساعدة الفنية لوضع إطار مرجعي مشترك للغة العربية تعليمًا وتعلّمًا وتقييمًا بمبلغ 200,000 دينار إسلامي أي ما يعادل 288,000 دولار أمريكي.
- سيتم عقد دورات تدريبية بمقابل للطلبة الجامعيين في مجالات المصطلحات المعجمية والترجمة.
- إبرام شراكات من أجل ترجمة وتعرّيب الأدلة والوثائق الرسمية.
- استكمال رواق التسوق الإلكتروني لإصدارات المنظمة من كتب ومجلات.
- المشاركة في معارض الكتب وتسويق إصدارات المنظمة.
- التفكير في التعاقد مع دور نشر لتسويق إصدارات المنظمة مقابل عائد مادي.
- السعي لدى مؤسسات التمويل العربية كالصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والبنك الإسلامي للتنمية بجدة لتمويل بعض أنشطة المنظمة.
- العمل كبيت خبرة على تعريب وترجمة بعض الكتب العلمية بمقابل مادي.
- التفكير في إعداد برنامج امتحان (TOFEL) للغة العربية، لما يوفره من مردود مادي مرضي.
- تنظيم الدورات التدريبية في حقل المخطوط العربي (فهرسة وتحقيقًا وإيدولوجيًا).
- تقديم الخدمات الاستشارية لكليات العلوم الإنسانية والجامعات لإدخال المخطوط العربي في حقل الدرس الأكاديمي والدراسات العليا.
- التفكير في إنشاء مركز للتدريب والاستشارات في إطار الإدارة العامة، لتنظيم برنامج للدورات التدريبية والاستشارات للإدارة العامة والمراكز الخارجية.
- إعداد حملة إعلامية لتسويق إصدارات ومنشورات المنظمة وبرامجها التدريبية للتعريف بها واستقطاب مصادر تعزيز الموارد الذاتية.
- التفكير في إقامة منتدى للجهات المانحة المهمة لتسويق مشاريع وأنشطة المنظمة.

نتشرف بعرض هذه المعطيات والرؤية المستقبلية لتوفير وتعزيز موارد ذاتية إلى جانب مساهمات الدول الأعضاء، تسهم في تمكين المنظمة من تمويل تنفيذ أنشطتها ومشروعاتها، والإدارة العامة تتطلع إلى مرئيات ومقترحات أعضاء المجلس الموقر بهذا الشأن.



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

(مرفق 1)



اللجنة الوطنية اليمنية للتربية والثقافة والعلوم - عدن
Yemeni National Commission
for Education Culture and Science
Aden



التاريخ: ٢٩ / ١٢ / ٢٠٢١ م الرقم (٣٥٠) ، (350) No. DATE: 29 / 12 / 2021

الحترم

سعادة الدكتور/ مراد الحمودي
أمين المجلس التنفيذي للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

تحية طيبة ..

الموضوع/ مصادر تمويل المنظمة

تهديكم اللجنة الوطنية اليمنية للتربية والثقافة والعلوم أطيب التحايا متمنيين لكم التوفيق في مهامكم.

إشارة إلى أعلاه.. أقدم بهذه الورقة المفاهيمية لدراسة إمكانية تنويع مصادر الدخل للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الألكسو) من أجل تحقيق الأهداف المنوطة بها ودعم تنفيذ البرامج والأنشطة المختلفة.

أهداف تنويع مصادر الدخل:

- دعم ميزانية المنظمة لضمان استمرارية أعمالها وتحقيق أهدافها.
- توفير مصادر بديلة للدخل لضمان تنفيذ البرامج والأنشطة بشكل فعال.
- إيجاد قنوات إضافية لتمويل الأنشطة المستحدثة خارج البرامج المعتمدة.
- تمكين المنظمة من تنفيذ مشاريع ومبادرات نوعية قد لا تسمح بها الميزانية الحالية.
- تمكين المنظمة من الاستعانة بخبراء ومستشارين حسب الحاجة.

المبررات والحاجة لتنويع مصادر الدخل:

- عدم وجود مصادر لتمويل برامج وأنشطة المنظمة غير مساهمات الدول والهيئات المقطوعة.
- تعثر تنفيذ بعض البرامج والأنشطة بسبب نقص التمويل.
- المقترحات لتنويع مصادر الدخل:
- تفعيل قنوات تمويل المنظمة المنصوص عليها في نظام المنظمة.
- إيجاد آلية لقبول تمويل المنظمة وبرامجها ومشاريعها تتوافق مع خططها وتطلعاتها.
- أن تقدم المنظمة خدمات استشارية في مجالات التربية والثقافة والعلوم للجهات لمختلف (الحكومية غير الربحية القطاع الخاص) بحيث يمثل العائد من هذه الخدمات مصدر دخل للمنظمة.
- بناء الشراكات والعلاقات مع الجهات الداعمة والمانحة لتمويل برامج وأنشطة المنظمة.

Building No.(29A) – Emma City (Al Heswa) – Al Borika district – Aden Yemen
Email : dralshik@hotmail.com – Phone No. + 967 77233758

Scanned by CamScanner



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)



اللجنة الوطنية اليمنية للتربية والثقافة والعلوم - عدن
Yemeni National Commission
for Education Culture and Science
Aden



التاريخ : ٢٩ / ١٢ / ٢٠٢١ م الرقم (٢٥٠) ، (350) No. DATE: 29 / 12 / 2021

وبناءً على ما تقدم من أهمية العمل على تنويع مصادر الدخل للمنظمة لدعم ميزانية المنظمة ودعم تنفيذ الأنشطة والاستعانة بخدمات الخبراء والمختصين لتحقيق أهداف المنظمة، فإني أتقدم بطلب دراسة تنويع مصادر الدخل للمنظمة وإدراج هذا البند في جدول أعمال المجلس التنفيذي القادم.

وتقبلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،



د. حفيظة صالح الشيخ
عضو المجلس التنفيذي

نسخة مع النحية:-
- معالي وزير التربية والتعليم- رئيس اللجنة الوطنية
- الملف

Building No.(29A) – Emma City (Al Heswa) – Al Borika district – Aden Yemen
Email : dralshikh@hotmail.com – Phone No. + 967 777233758

Scanned by CamScanner



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

(مرفق 2)



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)



الأمانة العامة
الشؤون الاقتصادية
إدارة المنظمات والاتحادات العربية

مشروع معايير وأحكام عامة موحدة تساعد المنظمات العربية المتخصصة للسير قدماً نحو التمويل الذاتي.



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

أولاً: تنفيذاً لقرار الدورة (104) رقم 2259 بتاريخ 2019/9/5 والذي ينص على: - "الطلب إلى الأمانة العامة للجامعة وضع معايير وأحكام عامة موحدة تساعد المنظمات العربية المتخصصة للسير قدماً نحو التمويل الذاتي، على أن تعرض على لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة، تمهيداً لاعتمادها من المجلس الاقتصادي والاجتماعي".

- ومع نهاية الثمانينات وهيكله مؤسسات العمل العربية المشترك ظلت سياسة المجلس الاقتصادي والاجتماعي تدعو المنظمات العربية المتخصصة للعمل على تنمية مواردها الذاتية بتقديم خدماتها بمقابل باعتبارها بيوت خبرة عربية، كما أكدت قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي على أن تعمل المنظمات العربية المتخصصة على تنمية مواردها الذاتية بتقديم الخدمات بمقابل كبيوت خبرة، وعلى أن لا يكون ذلك على حساب جودة تلك الخدمات. كما أكد مجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة د.ع18 الخرطوم على "دعوة الدول العربية اعتماد المنظمات العربية كبيوت خبرة لتنفيذ المشاريع القطرية والقومية".

وقد صدرت قرارات من المجلس الاقتصادي والاجتماعي تدعو للتوجه نحو التمويل الذاتي منها: -

-- القرار رقم 1056 بتاريخ 1989/10/25 بتشجيع المنظمات العربية المتخصصة للعمل كبيوت خبرة وإعطائها الاعتبار المناسب في المنافسة ومنحها الأفضلية إذا تساوت مؤهلاتها مع بيوت الخبرة الأجنبية في ميدان تخصصها.

-- القرار رقم 1403 بتاريخ 2000/9/14 بأن تعمل المنظمات العربية المتخصصة على تنمية مواردها الذاتية بتقديم الخدمات كبيوت خبرة.

-- القرار رقم 1659 بتاريخ 2006/9/4 بشأن حث المنظمات العربية المتخصصة على تنمية مواردها الذاتية من خلال الترويج لخدماتها لدى كافة الجهات في القطاعين العام والخاص.

-- القرار رقم 1937 بتاريخ 2012/9/13 التأكيد على المنظمات العربية المتخصصة العمل على تقديم خدماتها بمقابل مالي بصفتها بيوت خبرة عربية لدعم موازاتها، تنفيذاً لقرارات القمة العربية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي بهذا الشأن.



- قرار مجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة رقم (332) بتاريخ 2006/9/29 الذي يدعو الدول الأعضاء التعامل مع المنظمات العربية المتخصصة كهيئات عربية.

ثانياً: أن التمويل الذاتي هو أسلوب عمل أو آلية أو نظام يمكن للمنظمة العربية المعنية أن تتبعه لزيادة مواردها الذاتية من خلال توظيف إمكانياتها وقدراتها المؤسسية بالاعتماد على مصادر التمويل المختلفة كبيت خبرة عربية وبما يحقق أهداف التمويل الذاتي.

ثالثاً: يمكن تلخيص أسباب ودوافع التمويل الذاتي للمنظمات في النقاط التالية:

- ضعف وانخفاض الموازنة السنوية المعتمدة من قبل المجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- عدم التزام بعض الدول الأعضاء بسداد مساهماتها في موازنات المنظمات أو تحفظها على نسب مساهمتها مما أدى إلى تراكم للمتأخرات على الدول في موازنات المنظمات العربية وخلق فجوة تمويلية بين الموازنة المعتمدة والمساهمات المسددة.
- إيجاد تمويل معلوم مع ضمان استمرارية وتدفعه سنوياً.
- تنفيذ قرارات مجلس جامعة الدول العربية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي التي تدعو المنظمة للتوجه نحو التمويل الذاتي.
- توسيع وتنويع رقعته أنشطة المنظمات باتجاه تنمية مواردها من مصادر غير تقليدية.
- فتح سقف موازنات المنظمات دون أية أعباء مالية تترتب على الدول الأعضاء.
- إعطاء مرونة أكبر للمنظمات لتطوير مؤسسات قائمة أو تنفيذ مشروعات استثمارية.
- إعطاء المنظمات مجال أكبر للعاملين لديها لمزيد من الإبداع والابتكار في مجال عمل المنظمات وذلك من خلال وضع أنظمة حوافز ومكافآت مالية للعاملين بالمنظمة.
- إعطاء المنظمة المزيد من الفرص لتحديث البنية التحتية وفقاً للمستجدات العلمية والتقنية الحديثة.
- زيادة قدرة المنظمة على الدخول في المنافسة مع المنظمات والمراكز الإقليمية والدولية الأخرى اعتماداً



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

على تحديث قدراتها المؤسسية.

رابعاً: أهم مصادر التمويل الذاتي:

- تختلف وتتعدد مصادر التمويل الذاتي حسب اختلاف أنشطة وبرامج المنظمات العربية المتخصصة وفقاً للأهداف والمهام والآليات التي تستخدم في تحقيق هذه الأهداف والمهام.

أهم مصادر التمويل الذاتي على النحو التالي:

- تقديم وتسويق الأنشطة والفعاليات، وبخاصة الدراسات والاستشارات بمقابل مادي للدول والمؤسسات والأفراد.
- إقامة المعارض وورش العمل والمنتديات التخصصية بالتعاون مع الشركات المتخصصة في هذا المجال بغرض تحقيق الجودة العالية في تنفيذ البرامج والمشروعات.
- الهبات والتبرعات.
- تحقيق مبدأ الشراكة في تمويل البرامج والمشروعات بين المنظمة والدول المستفيدة أو الجهات الدولية والإقليمية المانحة.
- إعطاء دور أكبر للقطاع الخاص في رعاية وتبني ودعم وتقديم الدعم المادي والإداري لأنشطة المنظمة كل في مجال تخصصه.
- توظيف الإمكانيات المادية والقدرات المؤسسية والبشرية للمنظمة في استغلال موارد ذاتية لها. (إيجار قاعات - مراكز تدريبية - إيجار مباني خاصة بالمنظمة.. الخ) .

خامساً: آليات التوجه للتمويل الذاتي:

- توفير قوة بشرية مؤهلة وقادرة على تسويق أنشطة المنظمة.
- الترويج والتعريف بأنشطة وبرامج ومجالات عمل المنظمة في وسائل الإعلام.
- توفير إمكانيات مادية ولوجيستية تساهم في تحقيق التمويل الذاتي.



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

توافر التعاون الفني والشرابة مع مراكز البحوث والدراسات والجامعات والتي يمكن الاستفادة منها في تحقيق التمويل الذاتي.

توافر قواعد بيانات وأجهزة حاسوب آلية حديثة.

اتساع علاقات المدير العام وكبار الموظفين مع الجهات المختلفة في مجال عمل المنظمة والتي تساهم في تحقيق التمويل الذاتي.

سياسة: معايير لتحويل المنظمات للتمويل الذاتي:

أن تكون هناك موافقة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية والتنفيذية للمنظمة باعتماد توجه المنظمة المعنية للتمويل الذاتي الكلي أو الجزئي.

عندما تصل الإيرادات الذاتية لكل منظمة إلى نسبة تصل إلى 100% من موازنة المنظمة المعتمدة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي وذلك خلال مدة قدرها ثلاثة سنوات متتالية.

أن تكون المنظمة قد اكتسبت خبرة مهنية تراكمية في إدارة عوائدها المالية وتسويق أنشطتها وتنوعها بما يحقق الاستقرار الدائم مع التوسع والتنوع في رقعته أنشطتها وانتشارها في الوطن العربي.

أن تقوم المنظمة باستكمال الأهداف والبرامج والتوسع في الأنشطة والبرامج والأعمال وفق استراتيجيات عملها واتفاقيات إنشائها.

أن تقوم المنظمة بتطوير قدراتها الذاتية وتكوين وتحديث بنيته التحتية العلمية المتقدمة وتكوين كادر علمي متطور قادر على تنفيذ المشروعات والبرامج التي تحقق أهداف التمويل الذاتي.

سياسة: ضوابط التمويل للتمويل الذاتي:

استمرارية المنظمة تحت إشراف المجلس الاقتصادي والاجتماعي المرجعية القومية لمؤسسات العمل العربي المشترك والالتزام بقراراته وقرارات اللجان المنبثقة عنه.

استمرار عمل المنظمة وفق اتفاقيات إنشائها تحت إشراف الجمعية العامة والمجلس التنفيذي المكون من الوزراء المعنيين أو ممثلي الدول لضمان أن تكون مسيرة عملها ضمن إطار جامعة الدول العربية.



- تلتزم المنظمة بتطبيق النظم واللوائح والنماذج الموحدة المعتمدة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- أن تستمر المنظمة التي تتبع التمويل الذاتي الكامل في العمل لصالح الدول العربية ككيوت خبرة عربية من خلال تقديم خدماتها بمقابل ودون مبالغة في تقدير الأتعاب الخاصة لهذه الخدمات مع مراعاة أوضاع الدول الأعضاء الأقل نمواً.
- أن تعمل المنظمة ضمن توجيهات لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك برئاسة معالي الأمين العام للجامعة.
- أن توظف المنظمة نسبة مقدره من العائد لتعظيم مواردها المالية لخدمة الدول العربية التي لا تسمح ظروفها المالية بالمشاركة في أنشطة وفعاليات المنظمة التي تطبق نظام التمويل الذاتي الكامل.

ثامناً : جوانب تحول المنظمات للتمويل الذاتي:

- أن تكون هناك زيادة مستمرة سنوياً في موازنة المنظمة في ضوء الإيرادات الذاتية المتحققة لديها.
- إعطاء المنظمة التي بدأت بتحقيق بعض الإيرادات الذاتية المرونة والفرصة لتوسيع وتنويع أنشطتها وبناء بنيتها التحتية وفق المستجدات العلمية والتقنية.
- وضع نظام محفز للإبداع والابتكار لدى العاملين بالمنظمة وإمكانية تخصيص نسبة من الوفر المتحقق كحوافز ومكافآت مادية.
- إذا استطاعت المنظمة أن تنمي إيراداتها الذاتية بنسبة مقدرة تصل إلى 100% من حجم الموازنة المعتمدة خلال مدة ثلاثة سنوات متتالية يمكن أن ينظر في إمكانية التحاقها بالتمويل الذاتي الكامل.

تاسعاً: أهم النتائج الإيجابية المتوقعة من عملية التحول للتمويل الذاتي:

- زيادة اعتمادات الموازنات للمنظمات العربية المتخصصة.
- توسيع رقعة أنشطة المنظمات من خلال تنمية الموارد من مصادر غير تقليدية.
- زيادة قدرة المنظمات العربية المتخصصة على المنافسة وتقديم خدمات ذات مستوى وجودة عالية.
- زيادة إمكانية الحصول على الخبرات العربية والعالمية والإقليمية ذات التخصصات العالية.



- تخفيف الأعباء المالية على الدول الأعضاء في المنظمات العربية المتخصصة.
- تحسين نوعية الخدمة التي تقدمها المنظمات للدول والأفراد والمؤسسات وتعزيز قدراتها التنافسية وكسب ثقة الدول في منح التعامل مع المنظمات كنبوت خبرة عربية.
- زيادة إمكانية وضع أنظمة حوافز للإبداع والتميز لدى العاملين بالمنظمات العربية.
- إعطاء المرونة الأكثر للمنظمات العربية لتطوير العمل وتنفيذ المشروعات بالشراكة مع المنظمات والوكالات الدولية والإقليمية.

عاشراً: سبق أن عقدت ورشة العمل الخاصة بالتمويل الذاتي والتجارب الفاجحة للتمويل الذاتي في

المنظمات العربية المتخصصة بالإسكندرية يوم 2018/12/1 على هامش الاجتماع الاستثنائي للجنة التنسيق الع
للعمل العربي المشترك .

- قامت الأمانة العامة - إدارة المنظمات والاتحادات العربية بدعوة كل من المنظمة العربية للتنمية الإدارية والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري واتحاد إذاعات الدول العربية والمركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة لتقديم تجاربهم في مجال التمويل الذاتي في ورشة العمل المشار إليها اعلاه.
- وتَمَحُور الحديث عن أهمية التمويل الذاتي للمنظمات العربية في هذه المرحلة الدقيقة التي تمر بها المنطقة العربية، وإشار إلى الشروط والنواعد الضرورية التي تساهم في بناء أرضية مناسبة لعمل المنظمات العربية المتخصصة كيب خبرة عربية وأشار إلى أهمية تعامل الدول الأعضاء مع المنظمات العربية المتخصصة على هذا الأساس.

أهم المعايير والأحكام العامة الموحدة التي تساعد المنظمات العربية المتخصصة على المضي قدماً نحو

التمويل الذاتي :-

- 1- الطلب من المنظمات العربية المتخصصة الالتزام بتنفيذ قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي وقرارات مجلس جامعة الدول العربية التي تدعو المنظمة للتوجه نحو التمويل الذاتي.
- 2- ضرورة قيام المنظمات العربية المتخصصة بتطوير قدراتها الذاتية وتكوين وتحديث بنيتها التحتية العلمية المتقدمة وتكوين كادر علمي متطور قادر على تنفيذ المشروعات والبرامج التي تحقق أهداف التمويل الذاتي.
- 3- على المنظمات العربية المتخصصة تقديم وتسويق الأنشطة والفعاليات وبخاصة الدراسات والاستشارات



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

بمقابل مادي للدول والمؤسسات والأفراد. والترويج والتعريف بأنشطة وبرامج ومجالات عمل المنظمة في وسائل الإعلام.

- 4- على المنظمات العربية المتخصصة توسيع أنشطتها وإقامة المعارض وورش العمل والسنديات التخصصية بالتعاون مع الاتحادات والشركات المتخصصة في هذا المجال بغرض تحقيق الجودة العالية في تنفيذ البرامج والمشروعات.
- 5- إعطاء دور أكبر لقطاع الخاص في رعاية وتبني ودعم وتقديم الدعم المادي والإداري لأنشطة المنظمة كل في مجال تخصصه.
- 6- أهمية وضع أنظمة ولوائح خاصة للمنظمات العربية التي تعمل بالتمويل الذاتي الكامل
- 7- الاستفادة من مخرجات وتوصيات المؤتمر الاعلامي السنوي للترويج لأنشطة وإنجازات منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك لتوحيد الرؤى والأهداف وتشجيع المنظمات على توحيد أهدافها مع أهداف منظومة العمل العربي المشترك.
- 8- دعوة المنظمات العربية التي تتوفر لها مجالات عمل تساعد في التمويل الذاتي أن تقدم رؤية مستقبلية واضحة لتوسيع وتنويع أنشطتها وبرامجها باتجاه تنمية مواردها الذاتية ومن خلال تقديم خدماتها بمقابل على أن تعرض رؤيتها حول التمويل الذاتي في الاجتماع القادم للجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة والمقرر عقدها خلال النصف الثاني من يونيو 2019.
- 9- التأكيد على قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي بشأن دعوة المنظمات العربية المتخصصة بتقديم خدماتها بمقابل باعتبارها بيوت خبرة عربية لدعم موازنتها.
- 10- العمل على وضع معايير وأحكام عامة موحدة تساعد المنظمات العربية المتخصصة للسير نحو التمويل الذاتي.
- 11- ضرورة قيام المنظمات العربية المتخصصة بفتح مسارات داعمة وإيجاد فرص تمويل خارجي من جهات



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

مانحة او أنشطة اضافية ووضع اطر ادارية جديدة لتحفيز الموظفين بها .

12- المبادرة في تطوير وتحديث العمل ورفع امكانيات الطاقات التسويقية للأنشطة الداعمة في الاستشارات والخدمات والدراسات المطلوبة للمشروعات التي تؤمن اهداف وخبرات المنظمة.

13- ضرورة قيام المنظمات العربية المتخصصة بتعزيز موقعها على الساحتين العربية والدولية كبيوت خبرة كل في مجل عمله وتخصصه.

14- الطلب من الدول العربية اعطاء المنظمات العربية المتخصصة الأولوية في تنفيذ المشاريع التي تطرحها والتي تدخل في مجال عملها.

15- ضرورة ان تتضمن الاستراتيجيات المالية للمنظمات العربية المتخصصة الاجراءات والخطوات التي تساعدها للتوجه للتمويل الذاتي.

16- اعطاء المنظمات العربية المتخصصة المرونة في ابرام العقود وتنفيذها في مجال التمويل الذاتي بما ينسجم مع انظمة الجهات الممولة لهذه المشاريع.

الخلاصة: إن خصوصية وأهداف ومهام المنظمات العربية المتخصصة تختلف وتتباين ولا يمكن معالجة موضوع التمويل الذاتي في المنظمات دون أخذ ذلك في الاعتبار ، ولقد صدرت قرارات من المجلس الاقتصادي والاجتماعي بدعوة المنظمات العربية للعمل على تنمية مواردها الذاتية بتقديم خدماتها بمقابل كبيوت خبرة عربية ولكن هناك منظمات أوضحت أن أهدافها ومسوغات إنشائها تظهر بشكل واضح أن لها خصوصية تختلف عن غيرها من بعض المنظمات الأخرى ولا يمكنها أن تمارس نشاطات أو تنفيذ برامج ذات صفة ربحية وإنما هي أنشطة خدمية واجتماعية وثقافية يصعب الحصول على المقابل المادي لها. وإن كانت هناك مقترحات تساهم بشكل نسبي في رفع الموازنة من خلال الموارد الذاتية مثل أن يتم تحديد نسبة معينة من الموازنات التقديرية كمؤشر تخطيطي للتمويل الذاتي يمكن تحقيقها في ضوء طبيعة كل منظمة. إلا أنه يستحيل الوصول إلى التمويل الذاتي الكامل.



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)

وثيقة رقم: (م ت/ د.ع 116 / و 9 - هـ)

وثيقة مقدمة من المدير العام إلى المجلس التنفيذي

بشأن

تشكيل لجنة لإعادة النظر في أحكام النظام الداخلي للمجلس التنفيذي
(بند مقترح من عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية)

- تلقت المنظمة بتاريخ 10 يناير 2022 خطاباً من رئيس المجلس . عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية، يتضمن مقترحاً بإضافة بند على جدول أعمال الدورة العادية (116) للمجلس التنفيذي، يتعلق بـ"تشكيل لجنة من أعضاء المجلس التنفيذي لإعادة النظر في أحكام النظام الداخلي للمجلس التنفيذي" (مرفق الوثيقة الشارحة للموضوع) ليتم مناقشته أثناء مداوالات الدورة المذكورة .



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
أمانة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام



وزارة الثقافة
Ministry of Culture
(اللجنة الوطنية السعودية للتربية والثقافة والعلوم)



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
رئيس المجلس التنفيذي

سلمه الله

سعادة الدكتور/ مراد المحمودي

أمين المجلس التنفيذي والمؤتمر العام.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،

أشير إلى الاجتماعات الثنائية التي تم عقدها مع 18 من أصحاب السعادة أعضاء المجلس التنفيذي طوال شهر أغسطس 2021م والتي كانت مثمرة وإيجابية وبناءة، وقد طرح أصحاب السعادة الأعضاء الأفاضل رؤيتهم ومرئياتهم ومقترحاتهم وملاحظاتهم بشكل شفاف ومهنية عالية، حول آلية تطوير عمل المجلس التنفيذي ومسار عمله وما تبعها من ورشة عمل استثنائية أعضاء المجلس التنفيذي المنعقدة عن بعد يوم 27 أكتوبر 2021م وما نتج عنها من مخرجات فاعلة. واستناداً إلى ما تقتضيه لائحة النظام الداخلي للمجلس التنفيذي للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم لاسيما ما يتعلق منها بالأحكام المتعلقة بتعديل النظام الداخلي للمجلس التنفيذي وانطلاقاً من المتغيرات الدولية ومتطلبات خطة العمل المستقبلية للمنظمة 2023/ 2028 المعتمدة من المؤتمر العام للمنظمة المنعقد في دورته الاعتيادية رقم 25.

وحرصاً منا على مواصلة مسارات تطوير آليات عمل المجلس التنفيذي والمؤتمر العام لتمكينه من لعب دور أكثر فعالية في دعم المنظمة في مجالات عملها التربوية والثقافية والعلمية وفي مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال نرفع للمجلس التنفيذي الموقر المقترح الآتي:

أولاً: تشكيل لجنة خاصة منبثقة من أعضاء المجلس تتكون من الدول المعبرة عن رغبتها في الانضمام لها.
ثانياً: تتولى اللجنة إعادة النظر في أحكام النظام الداخلي للمجلس التنفيذي بما يمكنه من الاستجابة لكل المتطلبات المشار إليها في أساس المقترح.

ثالثاً: أن تجتمع اللجنة بين دورتي المجلس 116 و117 وفق أجندة زمنية متفق عليها بين أعضائها والمنظمة.
رابعاً: أن تقدم اللجنة مشروع إعادة النظر في أحكام النظام الداخلي للمجلس التنفيذي في دورته العادية 117 التي تسبق المؤتمر.

وتقبلوا خالص تحياتي وتقديري.

رئيس المجلس التنفيذي

هاني بن مقبل المقبل

43-22-112
10/01/2022
07/06/1443

البريد الإلكتروني: H@sa-alecso.com | الموقع الإلكتروني: www.alecso.org.tn



مشروع قرار رقم: (م ت/ د ع 116/ ق 9)

مشروع قرار بشأن مقترحات البول

إن المجلس التنفيذي

إذ يُشير إلى:

- المادة (11) في فقرتها (2. و) من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي للمنظمة.
- خطاب عضو المجلس التنفيذي عن مملكة البحرين .
- خطاب عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اللبنانية
- خطاب عضو المجلس التنفيذي عن جمهورية الصومال الفيدرالية
- خطاب عضو المجلس التنفيذي عن الجمهورية اليمنية
- خطاب عضو المجلس التنفيذي عن المملكة العربية السعودية

و بعد اطلاعه على:

- الوثيقة رقم: (م ت / د ع 116/ و 9 - أ).
- الوثيقة رقم: (م ت / د ع 116/ و 9 - ب).
- الوثيقة رقم: (م ت / د ع 116/ و 9 - ج).
- الوثيقة رقم: (م ت / د ع 116/ و 9 - د).
- الوثيقة رقم: (م ت / د ع 116/ و 9 - هـ).

وبناء على:

- ما دار من مناقشات.

يقرر :

.....
.....